

# #ФОНДДРУЗЬЯ

Годовой отчет

# 2024

#### Адрес

119002, Москва, ул. Арбат, д. 35,  
Центральный дом актера, 3-й этаж, офис 352

#### Телефон

+7 (977) 277-07-17

#### Электронная почта

friends@friends-foundation.com

#### Наши соцсети

[vk.com/officialfriendsfoundation](https://vk.com/officialfriendsfoundation)

[t.me/friendsfoundation](https://t.me/friendsfoundation)

#### Сайт

Информацию о наших программах,  
сотрудниках и последних новостях  
можно найти на сайте

[friendsfoundation.ru](https://friendsfoundation.ru)

# Содержание

О фонде	<b>04</b>	Центр исследований и знаний	<b>94</b>
Письмо директора	<b>06</b>	Мероприятия фонда	<b>96</b>
Итоги года в цифрах	<b>08</b>	Делимся опытом	<b>102</b>
Команда и структура фонда	<b>10</b>	Партнерские проекты	<b>104</b>
Программы фонда	<b>14</b>	Финансовый отчёт	<b>110</b>
Московская школа профессиональной филантропии	<b>16</b>	Наши партнёры	<b>112</b>
Платформа интеллектуального волонтерства ProCharity	<b>78</b>		

## О фонде

Благотворительный фонд «Друзья» — инфраструктурный фонд, созданный в 2015 году с целью сделать благотворительность в России более профессиональной через привлечение лучших бизнес-практик в работу НКО.

Вот уже 10 лет фонд «Друзья» развивает профессиональную филантропию через свои системные программы, которые помогают некоммерческим организациям становиться устойчивей, эффективней и заметней.

## Наша экспертиза



Обучение руководителей и сотрудников НКО



Запуск социальных PR-кампаний



Развитие интеллектуального волонтерства



Организация грантовых конкурсов



Стратегический консалтинг

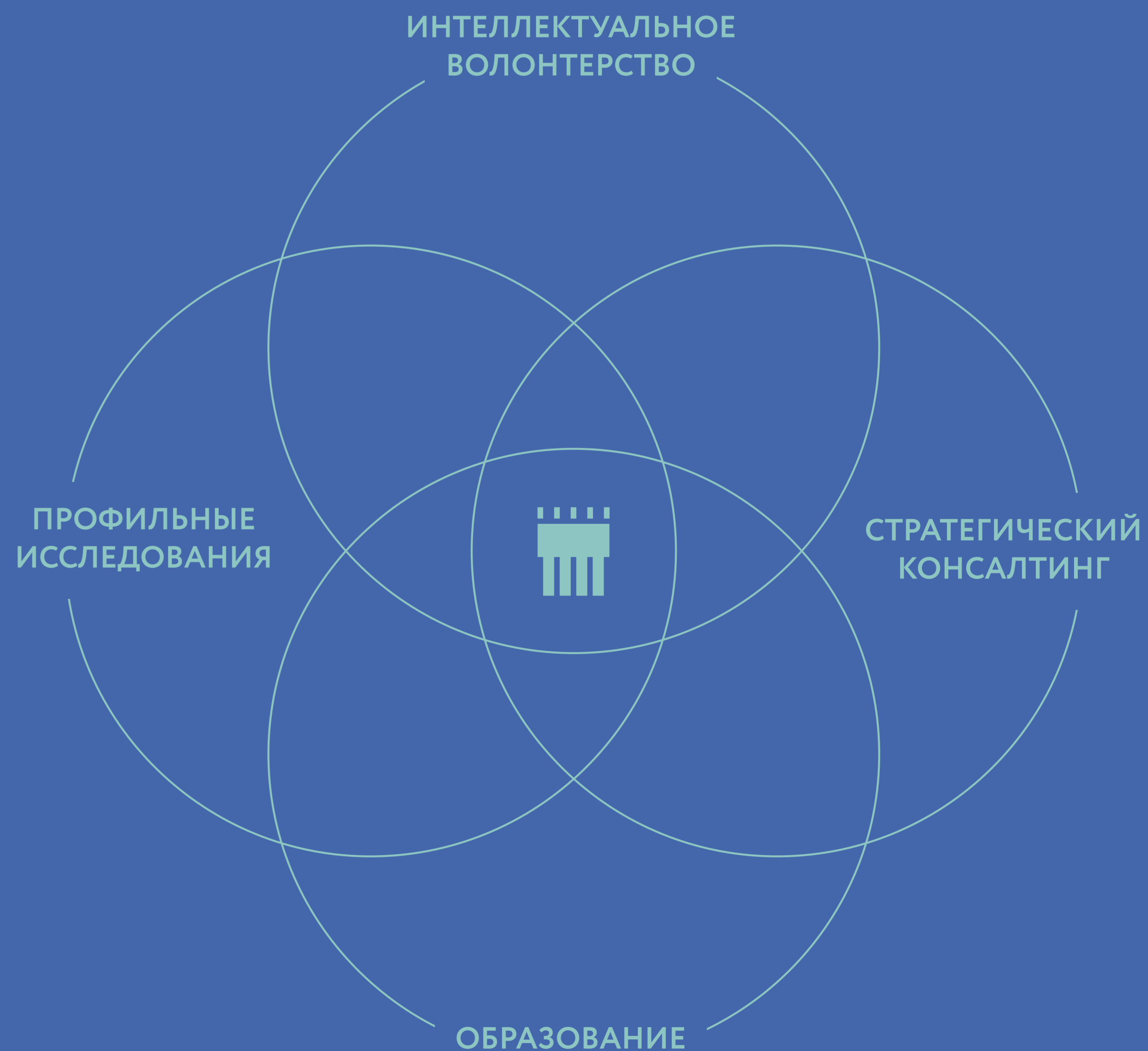


Проведение профильных исследований



Верификация НКО для бизнеса

# #ФОНДДРУЗЬЯ





## Друзья!

10 лет фонд «Друзья» поддерживает российскую благотворительность, лидеров социальных изменений, будущих и настоящих филантропов. Платформа ProCharity — крупнейший агрегатор интеллектуального волонтерства в России, где более 800 проверенных НКО ежедневно бесплатно получают помощь более чем 2000 неравнодушных профессионалов. Например, волонтеры разработали дизайн костюмов для больничных клоунов, которые помогают детям с тяжелыми диагнозами. Теперь сотрудники фонда могут посвятить все свое время подопечным и не тратить его на пошив костюмов. Или волонтер-дизайнер, которая разработала интерактивную игру для VK. Пройдя ее, сотни тысяч людей узнали о донорстве крови и решили помогать. И еще 10 000 таких заданий, которые незаметно, но ежедневно меняют мир. Московская школа профессиональной филантропии — второй проект фонда «Друзья» — выпустила уже 250 лидеров социальных изменений, которые решают сложнейшие задачи, делая жизнь в нашей стране справедливее и безопаснее каждый день.

Экосистема «Друзей» — это еще и мощное сообщество из тысяч единомышленников, которое развивает паллиативную помощь, занимается профилактикой сиротства, инклюзией в спорте, искусстве, образовании, возвращает людям здоровье, достоинство и надежду на лучшее. В этом году фонд запустил новую программу — Центр исследований и знаний. Драйвером нового проекта выступила убежденность в том, что благотворительность будущего основана не только на эмоциях, но и на данных. И это поможет быстрее находить действенные подходы, подбирая ключи к запуску важных изменений.



Мария Баландина,  
Управляющий директор  
фонда «Друзья»



# Итоги 2024 года

2 000+

НКО

получают помощь через программы фонда

250

руководителей и сотрудников фондов повысили свою квалификацию в МШПФ

100+

филантропов входят в сообщество попечителей МШПФ

700+

экспертов из благотворительности, бизнеса и медиа поделились своими знаниями со слушателями МШПФ

2 000+

интеллектуальных волонтеров на ProCharity

800+

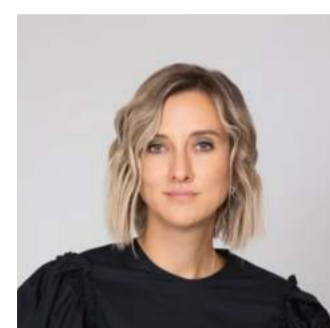
фондов на платформе ProCharity

10 000+

выполненных заданий на платформе ProCharity

# Команда фонда «Друзья»

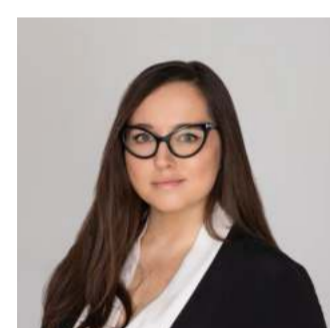
Контакты всех сотрудников фонда можно найти на сайте [friendsfoundation.ru](http://friendsfoundation.ru)



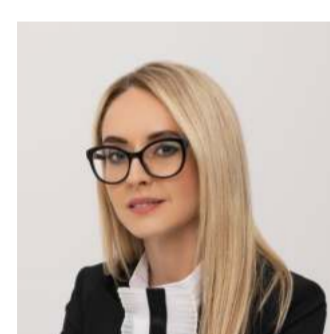
**Мария Баландина**  
Управляющий директор



**Мария Новикова**  
Операционный директор



**Алиса Петрова**  
Руководитель направления по работе с юридическими лицами



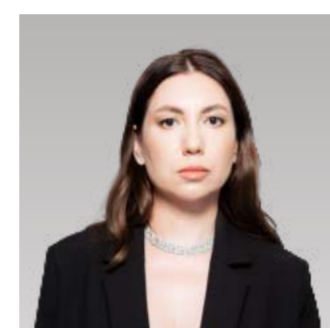
**Екатерина Гостева**  
Директор по работе с попечителями и экспертами



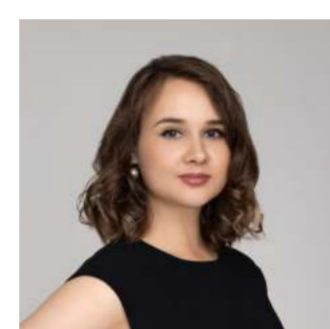
**Александра Игнатенко**  
Менеджер направления по работе с попечителями и экспертами



**Елена Агеева**  
Менеджер по работе с экспертным сообществом



**Татьяна Игнатченко**  
Директор по маркетингу и коммуникациям



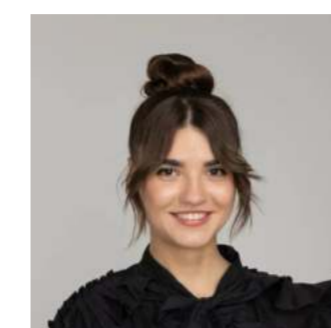
**Елена Самсонова**  
PR-директор



**Александра Захарова**  
SMM-менеджер



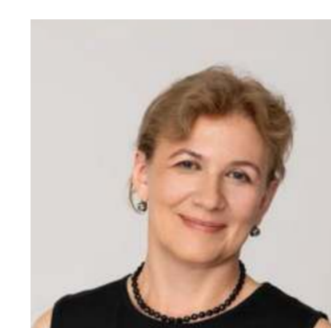
**Анна Чечик**  
Директор МШПФ



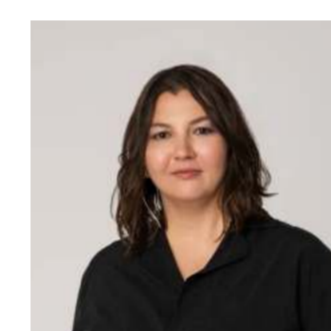
**Ирина Стреха**  
Менеджер МШПФ



**Ольга Захарова**  
Менеджер образовательных проектов МШПФ



**Марина Бунина**  
Ассистент МШПФ



**Юлия Казакова**  
Ассистент МШПФ



**Зульфия Миннетдинова**  
Руководитель ProCharity



**Екатерина Бриль**  
Продакт-менеджер ProCharity



**Ульяна Кожокарь**  
Клиентский менеджер ProCharity



**Светлана Павликова**  
Клиентский менеджер ProCharity



# Структура фонда «Друзья»

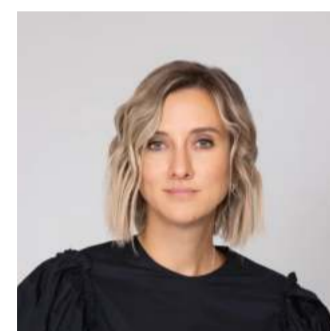
## Совет фонда



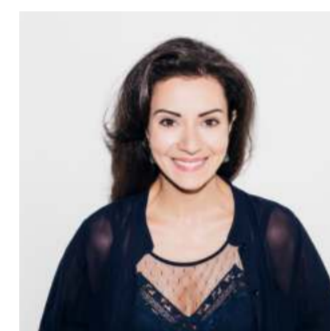
**Гор Нахапетян**  
Соучредитель фонда «Друзья»



**Ян Яновский**  
Соучредитель фонда «Друзья»

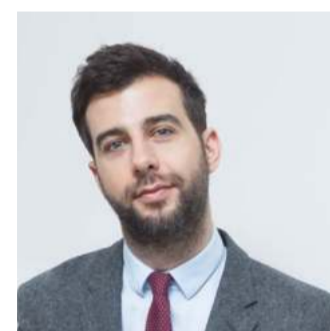


**Мария Баландина**  
Управляющий директор  
фонда «Друзья»



**Оксана Разумова**  
Председатель правления  
фонда «Друзья»

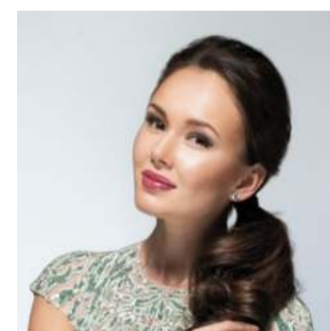
## Попечительский совет фонда



**Иван Ургант**  
Председатель попечительского совета



**Софико Шеварднадзе**  
Попечитель



**Аида Гарифуллина**  
Попечитель

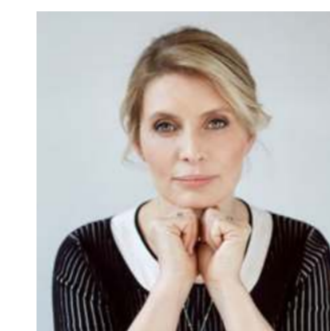
## Правление фонда



**Алексей Малиновский**  
Председатель совета директоров  
«ТКС Холдинг»



**Алексей Марей**  
Член совета директоров Альфа-Банка



**Светлана Миронюк**  
Проректор по развитию и координации  
Школы управления СКОЛКОВО



**Олег Сысуев**  
Первый заместитель председателя совета  
директоров Альфа-Банка по вопросам  
регионального развития и корпоративного  
управления

## Экспертный совет фонда



**Ася Залогина**  
Президент фонда помощи детям  
«Обнаженные сердца»



**Фаина Захарова**  
Президент фонда спасения тяжелобольных  
детей «Линия жизни»



**Лариса Зелькова**  
Старший вице-президент  
ПАО «ГМК „Норильский никель“»



**Ирина Иконникова**  
Член совета директоров PHILIN



**Нюта Федермессер**  
Учредитель фонда помощи хосписам  
«Вера», директор центра паллиативной  
помощи Москвы, автор проекта ОНФ  
«Регион заботы»



**Артем Шадрин**  
Директор Института социально-  
экономического проектирования  
НИУ ВШЭ

# Системные программы фонда «Друзья»



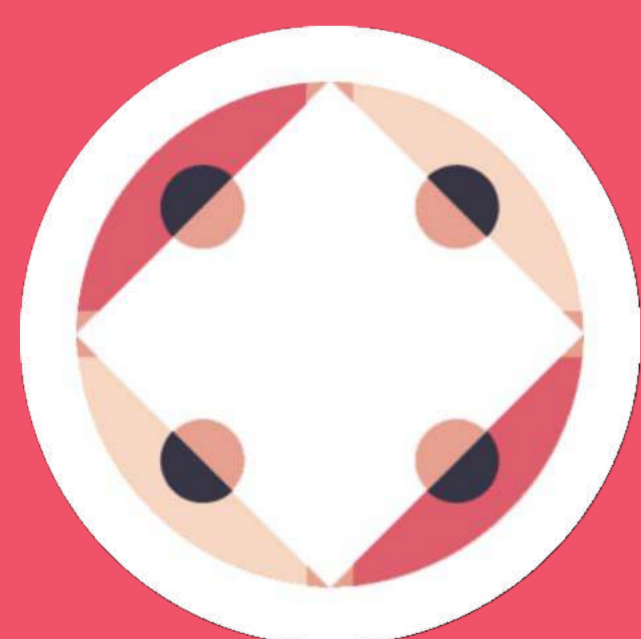
**Московская школа профессиональной филантропии**

Комплекс образовательных продуктов, направленных на профессионализацию благотворительной индустрии



**ProCharity**

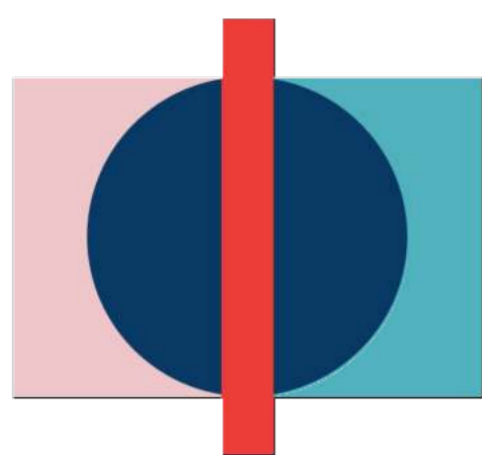
Онлайн-платформа интеллектуального волонтерства



**Центр знаний и исследований**

Профильные исследования фонда «Друзья»





## Московская школа профессиональной филантропии

Год запуска: 2018

**МШПФ** — лицензированная образовательная программа для авторов социальных изменений, которая помогает им стать профессиональнее, найти единомышленников и партнеров, а также сделать свои социальные проекты устойчивее, эффективнее и масштабнее.

- ЧТО ЭТО
- ИТОГИ 2024
- ОЦЕНКА ИМПАКТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ МШПФ
- НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ
- КУРС ДЛЯ ЛИДЕРОВ НКО И СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ
- ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПУТЬ
- ОЦЕНКА ПРОГРЕССА УЧАСТНИКОВ ПРОГРАММЫ
- ЧТО ПОЛУЧАЮТ ВЫПУСКНИКИ
- СПИКЕРЫ КУРСА
- УСПЕХИ ВЫПУСКНИКОВ КУРСА ДЛЯ ЛИДЕРОВ
- ИТОГИ НАБОРА МШПФ 7.0
- СООБЩЕСТВО ПОПЕЧИТЕЛЕЙ И ПАТРОНОВ МШПФ
- ПОПЕЧИТЕЛИ КУРСА ДЛЯ ЛИДЕРОВ НКО
- ОТЗЫВЫ ВЫПУСКНИКОВ КУРСА ДЛЯ ЛИДЕРОВ
- КУРС ДЛЯ МЕНЕДЖЕРОВ НКО
- ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПУТЬ КУРСА ДЛЯ МЕНЕДЖЕРОВ
- СПИКЕРЫ КУРСА
- УСПЕХИ ВЫПУСКНИКОВ КУРСА ДЛЯ МЕНЕДЖЕРОВ
- ИТОГИ НАБОРА НА КУРС ДЛЯ МЕНЕДЖЕРОВ 4.0
- ПОПЕЧИТЕЛИ КУРСА ДЛЯ МЕНЕДЖЕРОВ
- ОТЗЫВЫ ВЫПУСКНИКОВ КУРСА ДЛЯ МЕНЕДЖЕРОВ
- МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ СООБЩЕСТВА МШПФ



## Что мы делаем

- Обучаем руководителей, менеджеров НКО и авторов социальных проектов.
- Формируем сообщество профессиональных филантропов и лидеров социальных изменений.

## Какие проблемы индустрии благотворительности решает МШПФ?

- Во многих НКО плохо выстроены **процессы**.
- Слабые **партнерские связи** между организациями.
- Негде узнать о том, как можно **системно решать** социальные проблемы.
- Нет информации, как определить личную **благотворительную стратегию**.

**Наша миссия — сделать благотворительность индустрией, а управление социальными проектами — профессией.**

# Итоги МШПФ в 2024 году

250

выпускников МШПФ

700+

спикеров и экспертов  
МШПФ

100+

членов в сообществе  
попечителей МШПФ

30

дипломов вручили  
выпускникам шестого  
потока лидерского курса

106

заявок собрали на седьмой  
поток лидерского курса  
и отобрали **28 слушателей**

25

удостоверений вручили  
выпускникам третьего  
потока менеджерского курса

124

заявки собрали  
на четвертый поток  
и отобрали **32 слушателя**



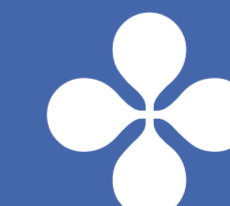
Провели третий **Alumni Конвент** для сообщества в Санкт-Петербурге



Провели выездные модули в **Ясной Поляне, Уфе, Выксе**



Организовали стажировку в **Индию** для лучших выпускников пяти потоков лидерского курса



Провели оценку образовательного импакта МШПФ

# Оценка импакта образовательных программ МШПФ

Оставив позади пятилетний рубеж работы, мы поняли, что наступил новый этап развития, когда необходимо глубоко оценить тот импакт, который МШПФ оказывает на индустрию благотворительности.

Вместе с Юлией Скоковой и Ириной Краснопольской из команды Ver. Sia Lab, а также независимым экспертом Лизой Язневич мы провели исследование, чтобы узнать, каких эффектов удалось добиться с помощью наших образовательных программ и какие акценты нам стоит сделать в будущем, чтобы продукты МШПФ оставались актуальными и полезными.

В ходе исследования мы провели:

5

интервью со спикерами МШПФ

26

интервью с выпускниками МШПФ 4 и 5 потоков, разделенные по регионам и уровню должности, а также принадлежности к иному сектору (бизнес, фриланс)

5

интервью с внешними экспертами

Делимся основными результатами опроса, а полный текст исследования можно посмотреть [здесь](#)

## Включенность в сообщество

70%

опрошенных отметили, что у них появилось понимание разнообразия тематических направлений и подходов к работе в НКО, рост профессиональной насмотренности

68%

отметили включенность в безопасное сообщество единомышленников, людей со схожими ценностями, работающих в НКО

63%

отметили возможность получения квалифицированных советов, сбора мнений по различным аспектам работы НКО

68%

отметили успешный поиск партнеров для своих проектов и коллаборации с однокурсниками

1

## Личное развитие

72%

отметили лучшее понимание себя как профессионала

63%

отметили рост уверенности в себе

2

## Знания и навыки

56%

отметили развитие навыков публичных выступлений и защиты проектов

52%

отметили получение знаний о работе зарубежных и российских НКО

34%

отметили развитие лидерских навыков

39%

отметили развитие навыков управления командой и делегирования

3

## Карьерная траектория

42%

отметили смену функционала на более масштабный и стратегический

58%

отметили рост узнаваемости в профессиональном сообществе

4

## Устойчивость НКО

49%

отметили появление или доработку стратегии развития своей организации

45%

отметили внедрение новых практик в работу организации, которым обучали в Школе

44%

отметили запуск новых проектов и направлений после обучения

31%

отметил усиление взаимодействия с партнерами

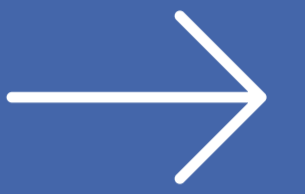
5

# Направления работы МШПФ в 2024 году



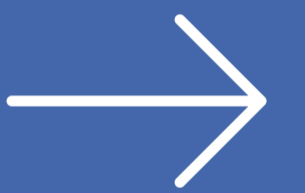
Курс  
для лидеров НКО

---



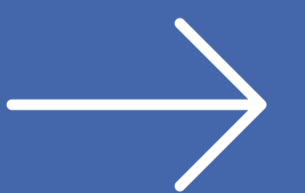
Курс  
для менеджеров НКО

---



Встречи  
для сообщества МШПФ

---



# Курс для лидеров НКО и социальных проектов

Флагманская программа МШПФ для лидеров социальных изменений. Это программа личной и профессиональной трансформации, где участники:

- изучают ключевые аспекты эффективного управления социальными изменениями
- знакомятся с опытом ведущих экспертов, практиков и лидеров мнений
- применяют полученные знания на практике через питчи проектов и экспертизу модераторов
- прокачивают личную устойчивость, лидерство и персональный бренд

## Обучение:



**Место**  
г. Москва и регионы России



**Формат**  
очный/онлайн



**Период**  
октябрь — июнь  
(8 модулей/месяцев)



**Стоимость**  
510 000 руб.

# КТО Я? КУДА Я ИДУ? С КЕМ Я ИДУ?



# Профессиональное развитие

## Смыслы

- Зачем? Big idea в профессии
- Контекст и нормы индустрии
- Лучшие практики
- Создание и развитие продуктов

## Фандрайзинг

- Финансовые инструменты для НКО
- Массовый фандрайзинг
- Корпоративный фандрайзинг
- Работа с грантами
- Социальное предпринимательство

## Коммуникации

- Маркетинговая стратегия
- Инструменты маркетинга и PR
- Ведение переговоров
- Публичные выступления

## Управление

- Организационная структура
- Проектное управление
- Бизнес-процессы (HR, IT, финансы)
- Анализ эффективности/аудит

## Социальный капитал

- Карта стейкхолдеров
- Работа с донорами и партнерами
- Работа с бизнесом
- Работа с государством
- Работа с сообществами

## Стратегия

- Теория изменений и оценка социального воздействия
- Стратегическое планирование
- Оценка состояния организации
- Работа управляющих органов

# Личная трансформация

## Лидерство

- Assessment до и после
- Тестирование HOGAN
- Питчинг личного проекта
- Gift to class

## Сообщество

- Групповой проект Менторство
- Insight-спикеры
- Работа с попечителем
- Участие Alumni и будущих студентов

## Процессы в группе

- Гибкая образовательная программа
- Роли «Куратора» и «Профессора»
- Открытие модуля и подведение итогов (рефлексия образовательного опыта)
- Задачи на день и завершающий круг (рефлексия личной трансформации)
- Чат группы в Telegram

## Устойчивость

- Process communication model
- Личный и групповой коучинг
- Обратная связь от студентов
- Профилактика выгорания
- Практики wellbeing

## Ответственность

- Оплата min 20% обучения
- 70% посещений и 70% домашних заданий (трекер посещаемости)
- Правила группы и их соблюдение

## Образовательная среда

- Забота = часть культуры (учет персональных потребностей)
- Welcome kit студентам, подарки спикерам «со смыслом»
- 100% погружение (без рабочих ноутов)
- Своевременная коммуникация (за неделю до начала; 3+ дня с итогами)

# Образовательный путь



## Оценка прогресса участников программы

- На каждом модуле — питчинг проектов перед экспертами из бизнеса, медиа и НКО;
- В конце года — защиты личных и групповых проектов;
- Индивидуальная оценка результатов работы каждого участника программы до старта обучения, по завершении и спустя время после выпуска.

Лекции  
на модулях



Домашние задания  
и ежемесячные питчи



Защита личного  
и группового проектов  
в конце года



Профессиональный  
рост



## Что получают выпускники

- диплом фонда «Друзья» о профессиональной переподготовке установленного образца
- доступ к закрытому сообществу профессионалов из НКО и социально ориентированного бизнеса
- ресурсы и знания для реализации своих социальных проектов

# 30+

лекций и семинаров

а также:

- тренинги
- разборы домашних заданий
- климатическая игра

# 8

дискуссий

от 24 лидеров мнений  
в сфере бизнеса,  
фандрайзинга,  
социального  
предпринимательства,  
СМИ и этики

# 14

gift to class

где слушатели поделились  
своей экспертизой  
с группой

# 32

wellbeing задания

# 50+

## часов

# групповой работы

А также групповой коучинг, тестирование и разбор Хогана

# 8

## ПЛОЩАДОК

- Башмет Центр
- Офис Яндекс
- Музей предпринимателей, меценатов и благотворителей
- Библиотека-читальня им. А.С.Пушкина
- PULSAR
- Музей декоративного искусства
- Школа управления Сколково
- Ночлежка, Парк Горького, МАМТ, Мира Центр в Суздале

# 11

## ПАРТНЕРОВ



# Спикерами курса в 2024 году выступили:

## Образование

Лев Татарченко НИУ ВШЭ

Светлана Миронюк  
Школа управления Сколково

Ксения Трифонова  
Школа управления Сколково

Наталья Тимакова  
Школа управления Сколково

## Коучинг&Wellbeing

Наталья Ожегина коуч

Екатерина Осипова коуч

Лилия Пронина коуч

Олеся Кунейко коуч

Клара Степанова коуч

Кристина Солнцева коуч

Александра Рудик хореограф

Кристина Роппельт  
эксперт по межкультурной коммуникации,  
основатель и директор Агентства Международного  
Сотрудничества

Сергей Бурлака  
музыкант, автор просветительских проектов  
и мотивирующих мастер-классов

Фёдор Безносиков МАМТ

И другие

## Культура и искусство

Александр Цыпкин  
писатель, сценарист, публицист, основатель  
литературно-театрального проекта  
«Беспринципные чтения»

Дмитрий Разумов МИРА центр

Евгения Казарновская МИРА центр

## НКО

Гор Нахапетян фонд «Друзья»

Дмитрий Ямпольский фонд «Друзья»

Ян Яновский фонд «Друзья»

Оксана Разумова фонд «Друзья»

Нюта Федермессер фонд «Вера»

Оксана Орачева фонд Потанина

Мария Морозова фонд Тимченко

Ирина Седых фонд «ОМК-Участие»

Илья Шаров фонд «Помощь рядом»

Оксана Гайдаш  
фонд целевого капитала «Подари жизнь»

Елена Мартыанова фонд «Вера»

Дмитрий Даушев Школа Лето

Дарья Байбакова  
благотворительная организация «Ночлежка»

И другие

## Бизнес

Александр Семин агентство What if Semin?

Александр Минин Яндекс

Антон Бессонов Wonderfull

Игорь Родченко IGRO

Дмитрий Саава «Кашемир и Шелк»

Татьяна Тихонова Банк России

Сергей Кузьменко бизнес-тренер

Екатерина Смирнова «D&A partners»

Илья Труханов «КИТ», «Бека РУС»

Павел Таргашин Fistashki

Варвара Веденеева Периодика

Вероника Зонабенд Noôdome

Татьяна Никульшина PBN

Александр Сычев Presium Education

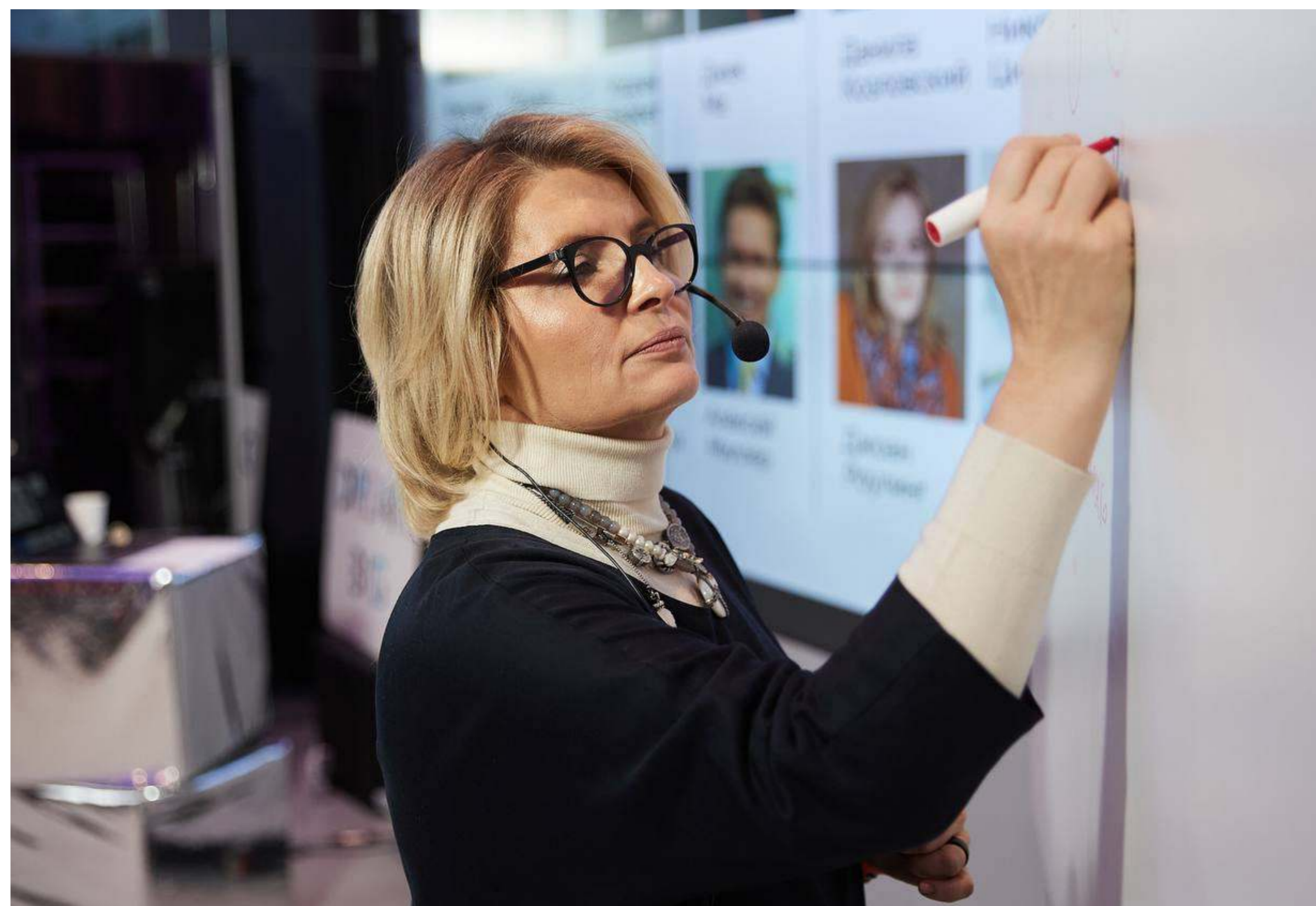
Сергей Иванов ЭФКО

Дарья Золотухина Яндекс

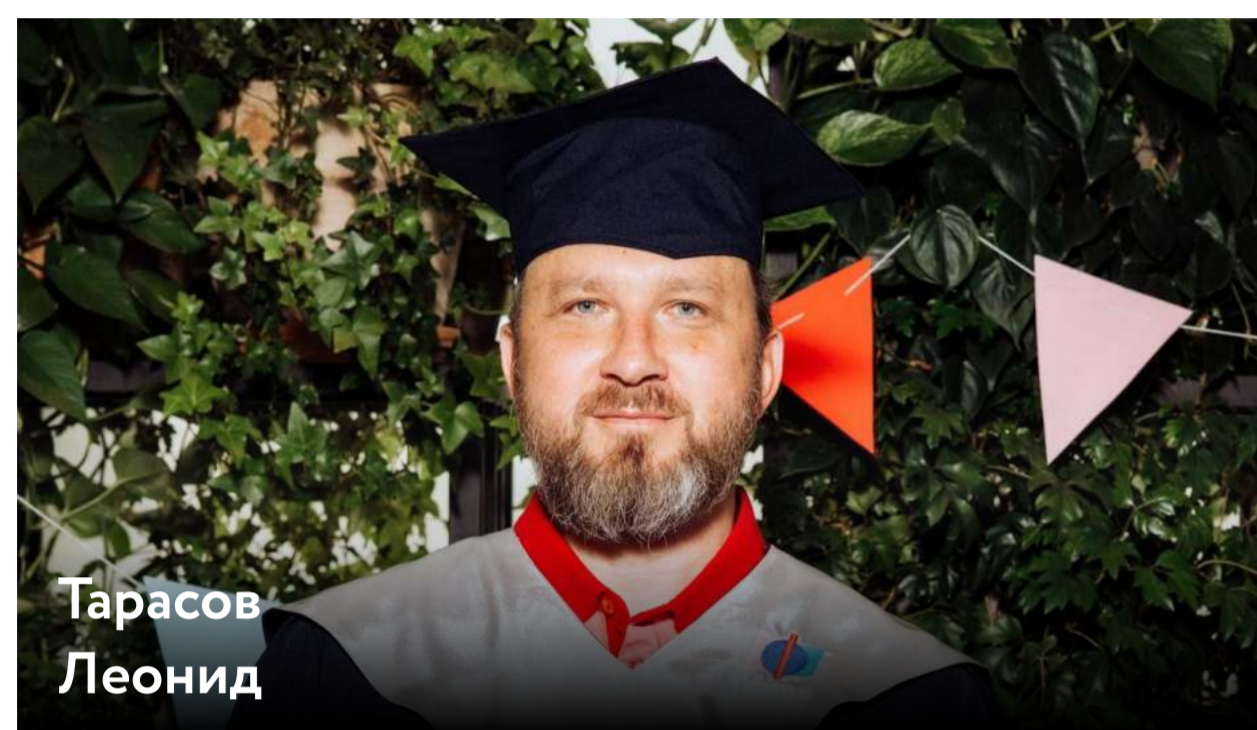
Дмитрий Гриц Гриц и партнеры

Владимир Познер  
журналист, телеведущий и писатель

И другие



# Успехи выпускников Курса для лидеров в 2024 году



Тарасов  
Леонид

**Тарасов Леонид**, директор АНО [«Центр социокультурной анимации „Одухотворение“»](#)

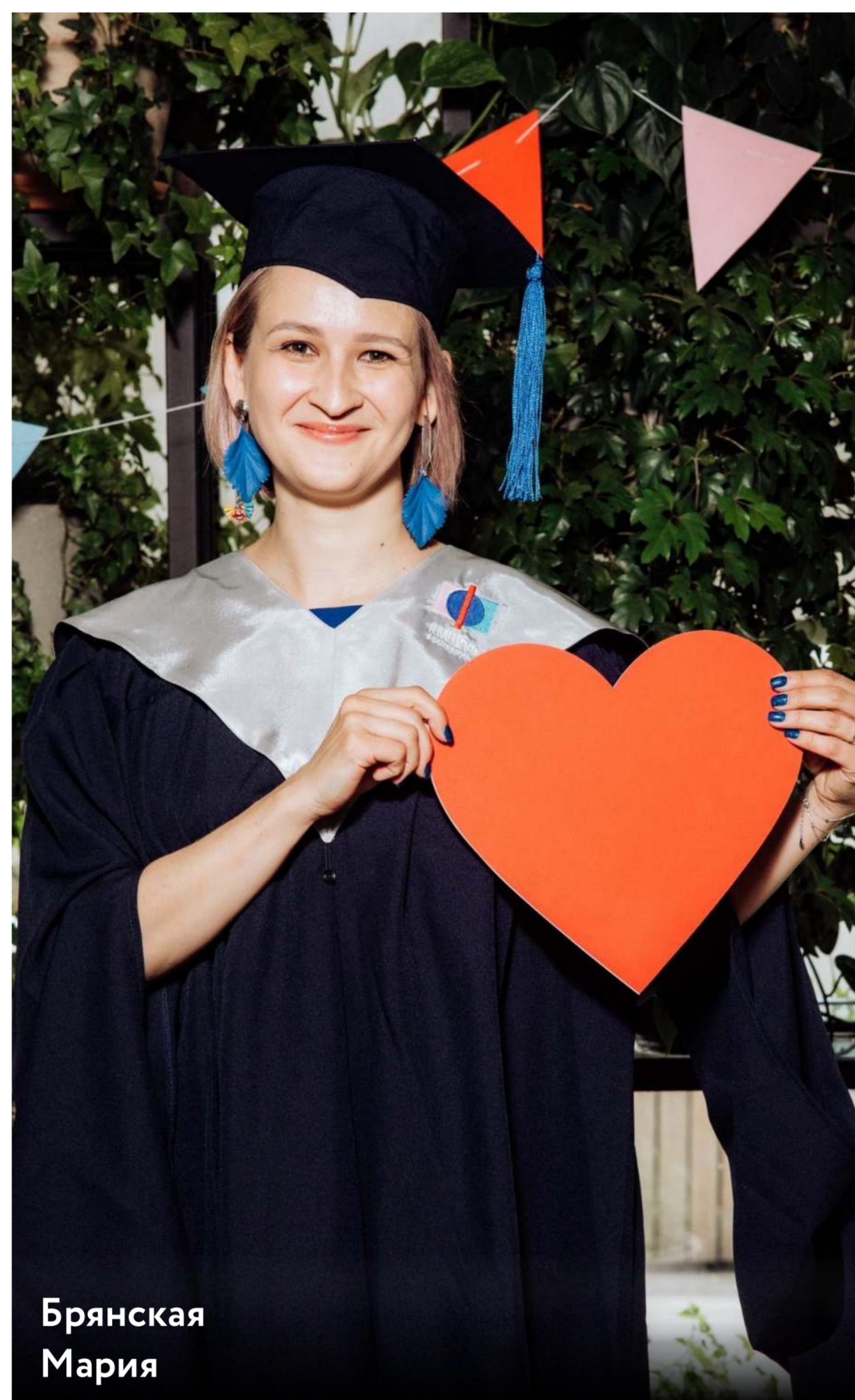
«Мы разработали экономическую модель ежегодных фестивалей [Inclusive Dance](#) и начали тестировать их экосистему, проведя два новых мероприятия (в Петербурге и Калуге), разработали проведение аналогичных событий в других регионах».



Полякова  
Надежда

**Полякова Надежда**, директор БФ [«Лавка радостей»](#)

«Мы собрали новый попечительский совет, изменили управляющий совет, провели большую стратегическую сессию, изменили миссию фонда и долгосрочную стратегию, изменился кадровый состав. Но самое главное после обучения — понимание, куда мы идем».



Брянская  
Мария

**Брянская Мария**, руководитель проектов БФ [«Дети плюс»](#)

«Основным профессиональным успехом-результатом для меня стало предложение от директора Фонда стать из руководителя двух проектов программным директором в Фонде, заниматься стратегией, работой с попечителями, руководить всеми программами. Это другой уровень задач и ответственности, рост, которому я очень рада, и до начала учебы даже представить не могла, что такое возможно!»



Чуренкова  
Дарья

**Чуренкова Дарья**, руководитель благотворительных программ в БФ [«Синдром любви»](#)

«За время обучения в МШПФ под моим руководством отдел фандрайзинга увеличился в 2 раза. И я также взяла в свое ведение развитие маркетинга, это для меня дополнительная роль и функционал, но так система привлечения ресурсов будет более целостная. Мы начали развивать попечительский совет фонда, за время моего обучения к нам присоединилась новая попечительница. Благодаря ей состоялся самый успешный благотворительный ужин за всю историю фонда, мы смогли собрать 4,5 миллиона рублей»



Нейман  
Кристина

**Кристина Нейман**, руководитель проектов в АНО [«Социально-адаптивный центр „ВЕРА НАДЕЖДА ЛЮБОВЬ“»](#), Самарская область

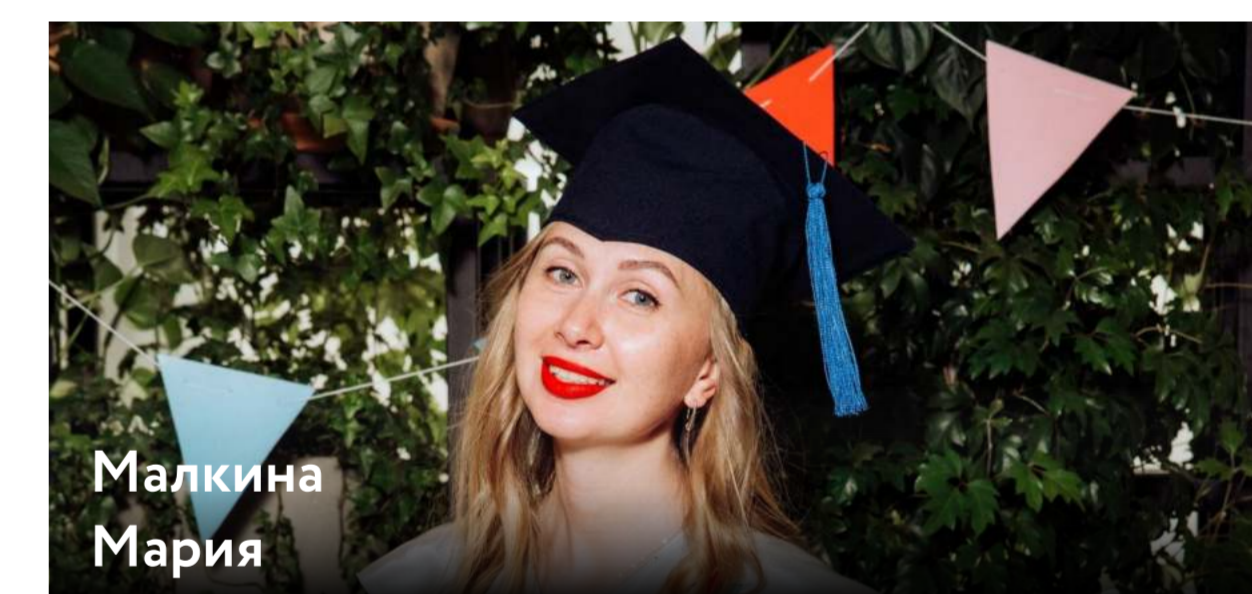
«За время учебы у организации появилась финансовая стабильность. Был выигран грант 12,4 млн, заключено несколько договоров с благотворителями на постоянную поддержку административных расходов, было проведено две акции на общую сумму более 1 млн, количество оказываемых платных услуг возросло на 30% по сравнению с 2023 годом. Количество детей, которым мы оказываем регулярно бесплатные услуги, выросло с 36 до 65 человек. А еще мы находимся в процессе запуска магазина керамики на Яндекс.Маркет».



Мингазова  
Аделина

**Мингазова Аделина**, директор Благотворительной общественной организации [«Детям»](#) в Казани

«Мы стали привлекать в 1,5 раза больше пожертвований и примерно во столько же увеличили выручку от платных услуг. У нас есть участок земли, на котором хотим построить наш Центр верховой езды для детей-инвалидов. И в Школу я пришла в том числе с запросом по развитию данного проекта. Мне хотелось выстроить маршрут. Вместе со мной училась Гузелия Махмутова, директор „Архидети“ в Казани, и она архитектор. У нас в планах совместный проект, который мы планируем начать реализовывать с сентября, и я уверена, он будет потрясающим».



Малкина  
Мария

**Малкина Мария**, директор по стратегии и развитию в БФ [«Солнечный город»](#) в Новосибирске

«Вместе с командой запустила в работу две большие идеи: разрабатываем с Яндексом навык для Алисы, который должен помочь подросткам проводить самодиагностику, чтобы оценить уровень критичности их состояний. А также запустили Курс устойчивости НКО для руководителей региональных НКО. Для курса я написала обучающую программу. В нем учатся 16 директоров фондов из разных регионов».

учебный год 2024-2025

# Итоги набора МШПФ 7.0

## 107 заявок

на обучение

## 28 слушателей

зачислено

## Кандидаты из 37 городов

больше всего анкет из Москвы, Санкт-Петербурга и Краснодара

## 19 попечителей

поддержали обучение 23 слушателей

## Сферы деятельности слушателей

- Помощь людям в трудной жизненной ситуации
- Медицинская помощь детям и взрослым
- Инфраструктура благотворительности
- Инклюзия
- Сиротство
- Наука и образование
- Культура и искусство
- Волонтерство
- Паллиативная помощь
- Развитие малых территорий
- Корпоративная социальная ответственность
- Экология
- Зоозащита

## Заявки

### 89

НКО



### 3

государственные  
организации



### 3

волонтерство



### 9

бизнес



### 3

социальное  
предпринимательство



## Сообщество попечителей и патронов МШПФ

В этом году появился новый вид поддержки Школы — патронство МШПФ. Патроны — это люди и целые организации, которые оказывают Школе ресурсную и экспертную поддержку, необходимую для развития образовательных программ.

### 100+ человек

Сообщество попечителей МШПФ — это сообщество филантропов, которые оказывают финансовую поддержку слушателям МШПФ и делятся своим опытом, помогая нам становиться еще эффективнее.

### 3 человека

Попечительский совет МШПФ — орган, члены которого оказывают финансовую, консультационную и стратегическую поддержку Школе, чтобы обеспечить ее развитие и рост.

### 3 человека

Патроны МШПФ

## Попечители и патроны МШПФ:

- Влияют на решение самых разных социальных проблем: сиротство, экология, помощь пожилым, людям с ментальными особенностями и др.
- Получают приглашения на образовательные модули Школы и закрытые мероприятия фонда «Друзья».
- Получают ежемесячные отчеты.
- Принимают участие в образовательном процессе в качестве слушателя или эксперта на питчах вместе с учредителями фонда «Друзья».
- Получают PR-поддержку в освещении благотворительной деятельности.

# Попечители Курса для лидеров НКО



**Максим Петров,**

создатель международного инвестиционного проекта  
MaxCapital, Патрон МШПФ

«В фонде „Друзья“ я увидел уникальную систему создания ценности через профессиональное развитие благотворительных организаций. Это долгосрочный подход, когда деньги расходуются не просто на адресную помощь нуждающимся, а на разработку и внедрение стратегии роста всей индустрии благотворительности в стране».

## Попечители Курса для лидеров

2023 – 2024

### Илья Сотников

вице-президент по продуктовому дизайну,  
Нетрикс (Netwrix Corporation)

### Елена Журавлева

соучредитель HFLabs и Dadata.ru

### ООО «Джонсон & Джонсон»

подразделение фармацевтических товаров  
ООО «Джонсон & Джонсон»

### «Club First Future»

### Александр Конинский

основатель GetJet

### Владимир Хлебников

предприниматель

### Анна Мусаханова

руководитель Action for Russian Children (ARC)

### Андрей Дахнович

совладелец ГК «Фудлэнд»

### Артем Агабеков

основатель компании «Фабрика окон» и рекламного  
агентства Adventum

### Илья Шаров

Сооснователь Friends for impact, ранее – руководитель  
социальных проектов Яндекс

### Клим Комаров

предприниматель

### Фонд «Наше будущее»

### Артем Платонов

предприниматель

### Ксения Шипилова

основательница Keep Looking и Aesthetiks Beauty Group

### Сергей Орехов

соучредитель компании Novus Capital

### Аламни МШПФ

### «Луис+»

### Bosco di Ciliegi

### Фонд «Дар»

## Попечители Курса для лидеров

2024 – 2025

### Илья Сотников

вице-президент по продуктовому дизайну, Нетрикс  
(Netwrix Corporation)

### Илья Шаров

Сооснователь Friends for impact,  
ранее – руководитель социальных проектов Яндекс

### Дарья Золотухина

HR-директор в «Яндекс»

### Артем Платонов

предприниматель

### Мария Поденко

руководитель премиальной сети «СберПервый»

### ООО «Джонсон & Джонсон»

подразделение фармацевтических товаров  
ООО «Джонсон & Джонсон»

### Анна Мусаханова

руководитель Action for Russian Children (ARC)

### Наталья Богачева

коммерческий директор ООО «Стентекс»

### Клим Комаров

предприниматель

### Александр Конинский

основатель GetJet

### Андрей Дахнович

совладелец ГК «Фудлэнд»

### Илья Труханов

основатель клиники «КИТ» и компании «Бека РУС»,  
учредитель фонда «Природа и люди»

### Артем Агабеков

основатель компании «Фабрика окон» и рекламного  
агентства Adventum

### Павел Замалаев

управляющий партнер юридической компании  
«Замалаев, Стороженко и партнёры»

### Алексей Великий

основатель «Национальной компании красоты»

### Игорь Шатунов

основатель благотворительного фонда «Дари еду»

### Владимир Хлебников

предприниматель

### Фонд «Пари и побеждай»

### Фонд «Наше будущее»

### Аламни МШПФ

## Отзывы выпускников

«Спасибо за все то, что происходило и происходит со мной последние 9 месяцев — сколько вдохновения, сил и конкретных инструментов дает обучение в МШПФ. Очень многое уже сейчас применяю в работе, и что-то мне подсказывает, что распаковка будет длиться еще долго и после окончания обучения. Но самое главное, есть четкое ощущение, что ты не один и есть огромная поддержка, а значит, все по силам».

«Профессионализм и экспертиза спикеров, интересная и понятная форма подачи материала, практические упражнения и кейсы — все это сделало обучение не только полезным, но и увлекательным. Мы получили массу новых знаний и инструментов, которые уже начали применять в нашей работе. Никогда еще не чувствовал себя так уверенно и комфортно в среде одногруппников».

«Я чувствую, как за время учебы я обрела внутреннюю силу и уверенность. Перестала сомневаться в том, что являюсь экспертом. Для меня это очень важный момент. Я стала меньше суетиться, мои действия стали более спокойными и точными. Особая моя радость, что вместе с сокурсницей мы идем к совместному проекту».

«Я вижу свои успехи, осознаю пройденный путь как лидера НКО, мне радостно и волнительно завершать этот невероятный учебный год. Было сложно, незабываемо и очень полезно! Программа Школы мне передала все знания, связи, умения за этот год — теперь не осталось никакого шанса сказать, что я что-то не знала. Это новый уровень ответственности, понимания, роста».



# Курс для менеджеров НКО

Образовательная программа для менеджеров, которые уже сейчас руководят отделом НКО/проектом/небольшим фондом или задумываются о старте карьеры в индустрии благотворительности, где участники:

- усиливают компетенции по основным блокам и развивают недостающие
- определяют с карьерной траекторией и составляют план профессионального развития
- смотрят на свою экспертизу в контексте благотворительности в целом, а не только внутри своей сферы
- укрепляют личный бренд как эксперта

## Обучение:



### Место

г. Москва и регионы России



### Формат

очный/онлайн



### Период

январь — июнь  
(6 модулей/месяцев)



### Стоимость

250 000 руб.



# Профессиональное развитие

## Стратегия

- Контекст и нормы индустрии
- Теория изменений
- Стратегическое планирование и целеполагание

## Управление

- Жизненный цикл организации
- Процессы и проекты
- Человеческий капитал
- Мониторинг и оценка

## Фандрайзинг

- Массовый фандрайзинг
- Корпоративный фандрайзинг
- Ивент фандрайзинг
- Социальное предпринимательство

## Социальный капитал

- Управляющие органы
- Работа с бизнесом
- Работа с государством
- Работа с сообществами

## Коммуникации

- Инструменты маркетинга и PR
- Публичные выступления и переговоры
- Личный бренд
- Нетоксичные коммуникации

# Личная трансформация

## Лидерство

- Assessment студента
- Диагностика бизнес-навыков
- Питчинг личного проекта
- Gift to class

## Устойчивость

- Process communication model
- Личный коучинг
- Обратная связь от студентов
- Практики wellbeing

## Сообщество

- Insight-спикеры
- Работа с попечителем
- Участие Alumni

## Ответственность

- Оплата min 20% обучения
- 70% посещений и 70% домашних заданий (трекер посещаемости)
- Правила группы и их соблюдение

## Процессы в группе

- Гибкая образовательная программа
- Роли «Куратора» и «Профессора»
- Чат группы в Telegram

## Образовательная среда

- Забота = часть культуры (учет персональных потребностей)
- Welcome kit студентам, подарки спикерам «со смыслом»
- 100% погружение

# Образовательный путь



# 30+

лекций и семинаров

а также:

- тренинги
- разборы домашних заданий
- климатическая игра

# 8

дискуссий

от 24 лидеров мнений в сфере бизнеса, фандрайзинга, социального предпринимательства, СМИ и этики

# 5

площадок

- Ясная Поляна
- Центр современного искусства «Заман»
- Уфимский хоспис и БФ «Мархамат»
- Московская школа управления СКОЛКОВО
- и море часов в зуме

# 20

wellbeing задания

# 10

gift to class

где слушатели поделились своей экспертизой с группой

# 15+

часов групповой работы

а также опыт самопрезентации, личное тестирование и разбор Team UP

## Партнеры



ZAMAN MUSEUM



# Курс для менеджеров НКО

## Что получают выпускники

- Индивидуальную карьерную траекторию и план профессионального развития
- Интеграцию в кросс-секторное сообщество Школы филантропии
- Удостоверение о повышении квалификации установленного образца

## Оценка прогресса студентов

- Работа над формулированием целей
- Питчинг проектов и финальная защита личного прогресса перед экспертами
- Индивидуальная оценка результатов работы каждого участника программы до старта обучения, по завершении и спустя время после выпуска



# Спикерами Курса для менеджеров НКО в 2024 году выступили:

## НКО

**Гор Нахапетян**

фонд «Друзья»

**Оксана Разумова**

фонд «Друзья»

**Оксана Гайдаш**

фонд целевого капитала «Подари жизнь»

**Елена Мартьянова**

фонд «Вера»

**Ирина Меньшенина**

основатель Charity Solutions Consulting

**Мария Грекова**

инклюзивные проекты — «Простые вещи», «Огурцы», «Нормальное место», «Теплица»

**Анастасия Гулявина**

институт советников по социальным изменениям при руководителях регионов РФ

**Марина Аксенова**

БФ «Солнечный город»

**Евгения Попова**

фонд Action

## Wellbeing

**Александра Рудик**

хореограф

**Кристина Роппельт**

эксперт по межкультурной коммуникации, основатель и директор Агентства Международного Сотрудничества

**Сания Биккина**

психолог, преподаватель, спикер, автор собственных образовательных программ

И другие

## Бизнес

**Евгений Дёмин**

SPLAT

**Мария Стародубова**

Русал

**Екатерина Смирнова**

«D&A partners»

**Марго Кантина**

LMI Russia

**Ольга Филатова**

«People Innovations»

**Лилия Александрова**

Яндекс

**Сергей Черненко**

эксперт по репутации и нетворкингу

**Вероника Зонабенд**

Noödomе

**Антон Бессонов**

Wonderfull

**Сергей Кузьменко**

бизнес-тренер

**Сергей Горбатов**

профессор по управлению персоналом и организационному развитию бизнес школы IE, Испания

И другие

## Успехи выпускников третьего потока Курса для менеджеров НКО



**Шабанова Наталия,**  
руководитель отдела развития БФ [«ДоброСвет»](#)  
в Воронеже

«Был проведен второй [благотворительный квест](#), на котором удалось собрать 450 000 ₽. Благодаря грамотной работе с партнерами были привлечены крупный застройщик города, известная служба доставки продуктов и другие. Изучение болей и потребностей корпоративных команд и правильная упаковка предложения привели к увеличению участников в два раза по сравнению с прошлым годом».



**Маренцова Анастасия,**  
Руководитель направления развития и работы с партнёрами в БФ помощи хосписам [«Вера»](#)

«Первое полугодие 2024 мы с фандрайзингом фонда „Вера“ закончили уже с результатом +50% к прошлому году. Это заслуга и команды, и попечительского совета фонда, и Нюты Федермессер. Но мне удастся управлять своей частью этого дела — и кажется, удастся неплохо. И я сейчас верю в то, что я нахожусь на своем месте и имею право здесь быть. Без учебы в МШПФ этого бы точно не было».



**Вязовкина Мария,**  
руководитель программы транзитного трудоустройства в АНО [«Анна Помогает»](#) в Санкт-Петербурге

«Мы полностью закрыли потребность в партнерах, которые принимают наших ребят после обучения. Это сильная коллаборация сразу с несколькими кофейнями, которые будут развиваться. Мы обрели такого партнера как Даблби, развиваем сотрудничество с Lazy Barista. И это только начало. Мы планируем увереннее занять нишу подготовки кадров на рынке, и это усилит программу транзитного трудоустройства выпускников детских домов».



**Косач Валерия,**  
открыла благотворительный проект [«Фитиль»](#)

«Обучение в МШПФ оказало значительное влияние на мою организацию и подход к работе. Как минимум во время предпоследнего, пятого модуля я не побоялась и написала партнерам, с которыми я очень хотела реализовывать проект, и получила от них положительное решение по поводу предлагаемого мной формата взаимодействия. Это ли не победа для человека, который меньше чем год назад, придумал, что хочет заниматься благотворительностью?»



**Соколовская Евгения,**  
директор по связям с общественностью [«Перспективы»](#) в Санкт-Петербурге

«При подготовке мероприятия мы начали использовать дорожные карты с понятными сроками и ответственными лицами. В итоге мы собрали около [трех миллионов на арт-студию](#). Что на миллион больше прошлого года сбора и, учитывая выросшие цены, это позволит нам не только продолжать деятельность для действующих художников, но и вовлечь новых подопечных. Значит, у ребят появится занятость».



**Исаева Евгения,**  
соосновательница Центра гуманитарной помощи [«ГУМсклад»](#) в Санкт-Петербурге

«Можно перечислять бесконечно: мы зарегистрировались официально, поменяли логотип, сделали сайт, собрали за первый месяц через форму 400 тыс. пожертвований, примерно четверть из которых рекурренты. Кстати, после моего финального питча на рекурренты подписался и один из попечителей МШПФ и стал одним из самых крупных наших постоянных доноров».



**Гаврилина Евгения,**  
руководитель партнерских программ в фонде социального развития [«Полдень»](#)

«Мы эффективно запустили новые форматы коммерческого направления: продажу продуктов фонда в образовательный сегмент и проведение игровых занятий для подростков. Были проведены игровые занятия в формате онлайн для подростков — детей сотрудников ПАО „Ростелекома“, и очные игры на выставке „Россия“ на ВДНХ».

## Итоги набора на Курс для менеджеров 4.0

124 заявки

на обучение

32 студента

зачислено

Учащиеся из 12 городов

России, Беларуси и Армении.

Больше всего анкет из Москвы, Санкт-Петербурга  
и Нижнего Новгорода

26 участников группы  
Менеджеры 4.0

получили поддержку 21 попечителя

## Сферы деятельности кандидатов

- Социальная поддержка и помощь социально уязвимым группам населения
- Помощь детям и взрослым с ментальными особенностями
- Медицинская помощь детям и взрослым
- Помощь детям-сиротам/профилактика социального сиротства
- Инклюзивные проекты
- Паллиативная помощь
- Развитие некоммерческого сектора и инфраструктуры благотворительности
- Программы в сфере науки и образования
- Экология, охрана окружающей среды и сохранение биологического разнообразия
- Программы поддержки спорта и здорового образа жизни

## Состав группы

30

НКО



2

образовательные  
организации



# Попечители Курса для менеджеров **2024**

**Брудник Артем**  
предприниматель

**Платонов Артем**  
предприниматель

**Антонов Александр**  
партнер, вице-президент в Hutton Development

**Буря Павел**  
продюсер, предприниматель

**Сычев Александр**  
предприниматель, ранее — CEO центра обучения Presium Education, приглашенный преподаватель бизнес-школы СКОЛКОВО и Британской высшей школы дизайна

**Труханов Илья**  
основатель клиники «КИТ» и компании «Бека РУС», учредитель фонда «Природа и люди»

**Гриц Дмитрий**  
адвокат и управляющий партнер «Гриц и партнеры»

**Ковалева Алина**  
Партнер Meet for Charity, соучредитель проекта 50/50 body&mind\_patriki, сооснователь ESG-клуба Сколково

**Епифанов Артем**  
генеральный директор «ИТМ-Миокард»

**Махановы Елена и Алексей**  
предприниматели

Фонд «Наше будущее»

**Винер Юлианна**  
основатель Лаборатории красоты Сан Сити, член Попечительского совета Благотворительного фонда «Жизнь как чудо»

**Янссен**  
Подразделение фармацевтических товаров ООО «Джонсон & Джонсон»

Альфа-Банк

Ташир МЕДИКА



## Отзывы выпускников

«Благодаря МШПФ и тренингу по переговорам, который включал в себя ярчайшие примеры и практики сразу после теории, мои навыки эффективной коммуникации достигли своего апогея в моей профессиональной работе. Я смог дать консультации своим коллегам, которым предстояло отстаивать свои цели в диалогах с руководством и благополучателями».

«Сообщество Школы восхищает своей многогранностью и разносторонностью. Большой пул разных людей объединяется для того, чтобы глобально сделать мир лучше и локально — через каждого конкретного человека. Не только студенты наполняются на модулях, но и спикеры, эксперты и попечители на лекциях, питчах и мероприятиях. Происходит невероятный обмен энергией и идеями».

«Совершенная гениальность этого курса в том, что он наполнен яркими впечатлениями, которые тут же трансформируются в полезные воспоминания, знания подкрепляются живыми примерами, а учебную нагрузку легко преодолеть благодаря грамотной и выверенной поддержке кураторов МШПФ. Разноплановость тем учебных блоков позволяет с разных сторон изучить рынок НКО, найти своё и своих».

«Я приобрела ценных друзей и соратников в лице моих товарищей по учебе в Школе. У нас уже происходит взаимное опыление практиками, навыками, решениями. Возникают новые сотрудничества. Я безмерно благодарна МШПФ за приобретенные знания и умения. Я пришла учиться для того, чтобы достичь всего нескольких целей, а получила намного-намного больше».



# Мероприятия для сообщества МШПФ

Команда МШПФ регулярно проводит мероприятия для выпускников и членов сообщества Школы, которое насчитывает **256 человек**. Их задача — передать опыт и экспертизу профессионалов из коммерческой сферы — социальной или поделиться опытом внутри сообщества НКО.

## Международная стажировка в Индию

---

## Alumni Конвент в Санкт-Петербурге

---

## Alumni Pitch Day

---

## MSPP Speaking Club

---

## Встреча с insight-спикером

---

Вдохновляющая беседа с инвестором и предпринимателем Мариной Жигаловой

## Random Coffee

---

107 выпускников разных потоков познакомились друг с другом в неформальной обстановке

## Gift to alumni

---

Каждый месяц выпускники обмениваются профессиональной (и не только) экспертизой внутри сообщества

## Выпускники МШПФ

# 256 выпускников Школы

# 24 региона

- Москва (52%)
- Санкт-Петербург (13%)
- Казань
- Новосибирск
- Уфа и др.
- и другие страны (9%)

# 194 организации

- БФ «Вера» (9 чел)
- БФ «Дети наши» (6 чел)
- БФ «Жизнь как чудо» (6 чел)
- БФ «Дети+» (3 чел)
- БФ «Со-единение» (3 чел)
- БФ «Новый учитель» (3 чел)
- БФ «Подари жизнь» (3 чел)



# Международная стажировка в Индию

В октябре прошла долгожданная международная стажировка выпускников Школы филантропии в Индию при поддержке Фонда Горчакова, Фонда Мельниченко, Лиги Фондов стран БРИКС+ и дипломатической миссии России в Индии.

Участниками делегации стали 16 руководителей фондов и социальных проектов, которые прошли обучение на Лидерском курсе Московской школы профессиональной филантропии фонда «Друзья». Среди них были представители следующих направлений НКО:

- Паллиативная помощь (фонд «[Вера](#)»);
- Медицинская и социальная помощь детям и взрослым (проект «[Зеленая Психология](#)», фонд «[АиФ. Доброе сердце](#)», АНО «[Благотворительная больница](#)», фонд «[Айб](#)», [Европейская сеть людей, употребляющих наркотики](#), фонд «[Живи сейчас](#)», фонд «[Большая Перемена](#)», фонд «[Дети наши](#)», фонд «[Счастливый мир](#)», фонд «[Плюс Р](#)»);
- Инклюзия для людей с ментальными особенностями (благотворительный кластер «[Нормальное место](#)»);
- Защита окружающей среды (фестиваль экологического кино [EcoCup](#));
- Правозащитная деятельность («[Знание остановит гендерное насилие](#)»);
- Социально ответственный бизнес (благотворительные магазины «[Спасибо!](#)», инклюзивное кафе «[Огурцы](#)», [Яндекс Инклюзия](#), Группа «[Самолет](#)»).

В первый день группа встретилась с Анджали Гопалан, которую журнал Time включил в список 100 самых влиятельных людей на планете. Она основала правозащитную организацию NAZ Foundation Trust, а также фонд помощи животным All creatures great & small.

Далее участники познакомились с местными НКО, делегация даже приняла участие в раздаче еды бездомным семьям с волонтерами The Robin Hood Army. На третий день поездки группа встретилась с Юлией Аряевой, советником Посла по гуманитарным вопросам, с которой удалось обсудить индийские благотворительные традиции и актуальные социальные проблемы.

Финальный день лидеры НКО посвятили участию в круглом столе «Российско-индийская индустрия благотворительности: опыт, лучшие практики и совместные решения».

Среди участников с индийской стороны были представители:

- The Robin Hood Army Foundation (волонтерская деятельность);
- Youth Alliance (образование);
- Manzil Foundation (образование);
- Brighter Future Learning Center (помощь детям, образование);
- NIIT foundation (ИТ-инфраструктура и образование в сельской местности);
- Reach to teach (повышение качества школьного образования);
- И другие организации.

Мы убеждены, что такие мероприятия помогают сблизить такие, казалось бы, разные миры, расширяют кругозор стейкхолдеров индустрии благотворительности в России, помогают ей развиваться, а нам всем решать многие социальные проблемы.



## Конвент для выпускников МШПФ в Санкт-Петербурге

На ежегодной встрече в этот раз собрались более 70 выпускников! Первый день мы провели в [Упсала-Цирке](#), где посмотрели спектакль [«Нити»](#), который родился из одноименного перформанса на выставке фонда «Друзья» [Vis-à-vis](#). Второй день прошел в пространстве [«Нормальное место»](#), где в роли insight-спикера выступила Любовь Аркус, основательница фонда [«Антон тут рядом»](#).

Утро третьего дня мы начали в инклюзивном кафе выпускницы МШПФ Маши Грековой [«Огурцы»](#) и продолжили разговором о будущем в компании участников [Беседы PRO Благотворительность](#). Гор Нахапетян, Нюта Федермессер, Виктория Шамликашвили и Екатерина Таранченко вместе с участниками конвента пытались ответить на вопрос «Куда мы идем?». Завершили программу письмами себе в будущее — выпускники откроют их через год на следующем Конвенте и узнают, какие их мечты и планы сбылись, а какие еще предстоит воплотить.



## MSPP Speaking Club

Мыслить масштабно нашему сообществу помогают ежемесячные встречи английского клуба, который модерировуют эксперт по межкультурным коммуникациям Кристина Роппельт и опытный переводчик Анна Акмаева.

### Темы:

Опыт волонтерства

Отношение к началу учебного года

Восстановление ресурсов после работы

Перфекционизм

Средства коммуникации с точки зрения безопасности и конфиденциальности

Личные обстоятельства и другие факторы, влияющие на рабочий процесс

и многое другое

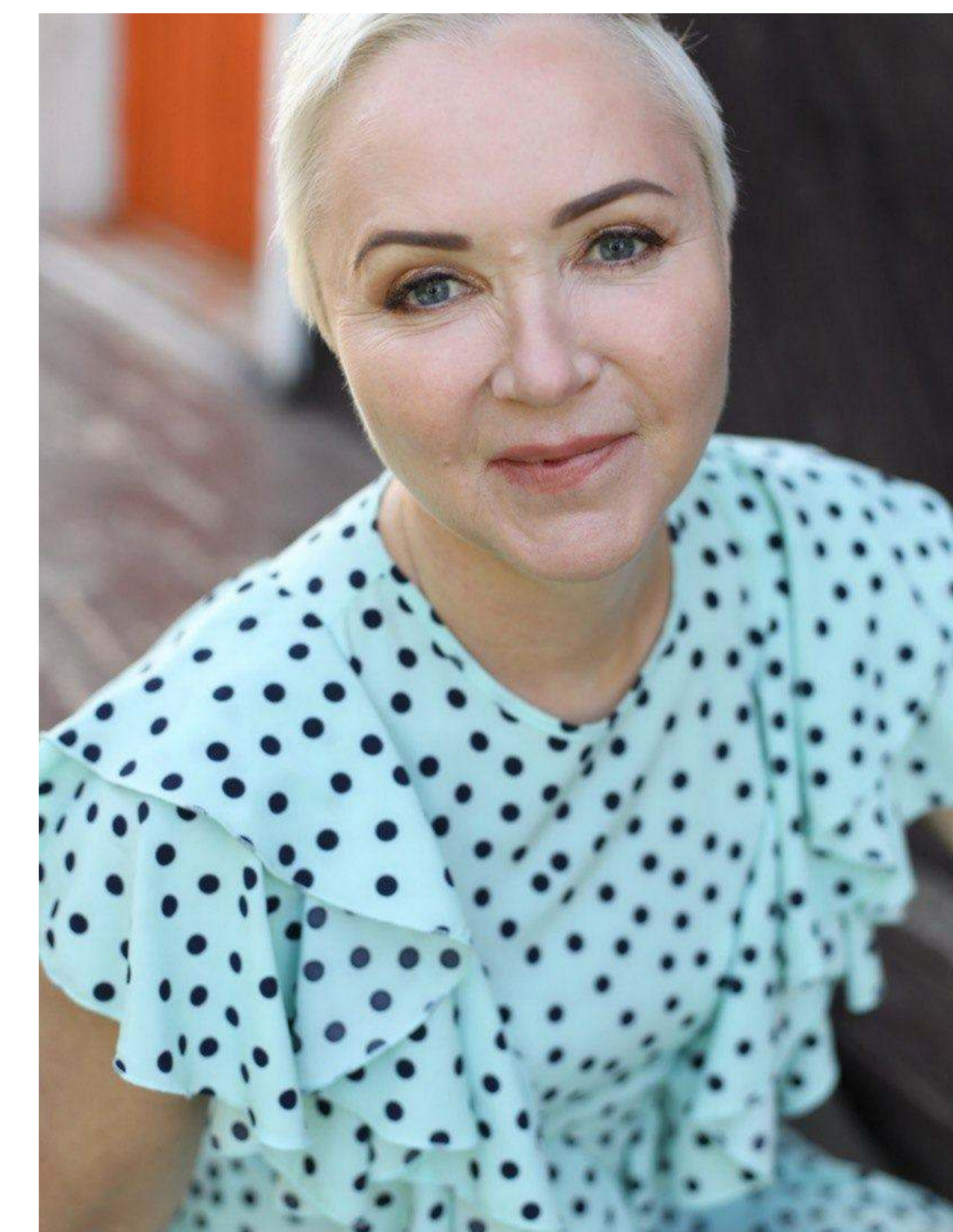
## Pitch Day для выпускников

Каждые три месяца мы проводим Alumni Pitch Day, где выпускники МШПФ получают возможность рассказать о своих проектах экспертам, найти ресурсы и поддержку. Эти встречи дают свои плоды:



**Евгения Исаева,**  
соосновательница художественной студии «ДК ПТХ» и социального проекта [«ГУМСклад»](#),  
выпускница Курса для менеджеров НКО 3.0

«На последнем питче я искала ресурсы для аренды нового помещения ГУМсклада. К сожалению, я не очень умею фандрайзить, зато это шикарно получилось у одного из экспертов. В самом конце он произнес пламенную речь и призвал всех присутствующих вот прямо сейчас перевести сколько-нибудь ГУМскладу и первым задонатил сам. Благодаря этому удалось привлечь 150 000, на которые мы теперь делаем ремонт в новом помещении».



**Светлана Полякова,**  
руководитель Всероссийского проекта по поддержке женщин с онкологическими заболеваниями [«Химия была, но мы расстались»](#),  
выпускница МШПФ 2.0

«Питчи проекта делаю практически каждый день, представляя его различным стейкхолдерам. Но могу сказать, что питчи МШПФ — очень полезный формат для совершенствования своих навыков презентации. Это также прекрасная возможность расширить круг друзей проекта и получить обратную связь экспертов».



## ProCharity

Год запуска: 2017

Онлайн-платформа для поиска интеллектуальных волонтеров, готовых безвозмездно помогать благотворительным организациям своими профессиональными навыками.

- ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ
- ИТОГИ 2024
- НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ ПЛАТФОРМЫ В 2024 ГОДУ
- ТЕХНИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПЛАТФОРМЫ
- ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО ВОЛОНТЁРСТВА
- ПОДДЕРЖКА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО СООБЩЕСТВА
- PRO ПРЕМИЮ
- ПОБЕДИТЕЛИ ПРЕМИИ
- PRO ПАРТНЁРОВ
- ОТЗЫВЫ О PROCHARITY



## Что мы делаем:

- Даём каждому возможность применить свой опыт во благо;
- Предлагаем НКО инструмент для решения их задач на безвозмездной основе;
- Помогаем компаниям-партнерам повысить лояльность сотрудников и внедрить благотворительность в свою корпоративную культуру;
- Создаём сообщество неравнодушных профессионалов, готовых влиять на позитивные изменения в обществе.

# 14

профессиональных областей

# 825

НКО по всей России

# 2153

интеллектуальных волонтера со всего мира

# 10 466

выполненных заданий

# Итоги ProCharity в 2024 году

## 1805

задач решили для НКО

## 145

новых НКО подключили  
к платформе

## 675

новых волонтеров привлекли

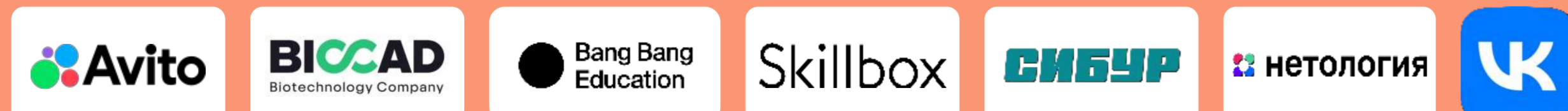
## 10

вебинаров провели для НКО

## провели VI Премию ProCharity

## присоединили к платформе 168 корпоративных волонтеров

## добавили новые бонусы для волонтеров



# Направления работы платформы в 2024 году

## Техническое развитие платформы

2024 год был посвящен созданию новой и усовершенствованной платформы ProCharity, а именно:

01

Обновление всех баз данных: удаление неактуальных аккаунтов, перераспределение выполненных заданий на аккаунты актуальных сотрудников НКО, коммуникации по восстановлению доступа к профилям.

02

Разработка и написание технической документации с учетом возможности дальнейшего внедрения технологий искусственного интеллекта.

03

Дизайн, копирайтинг всех страниц, личных кабинетов волонтеров, НКО, компаний, создание административной панели будущей платформы.

04

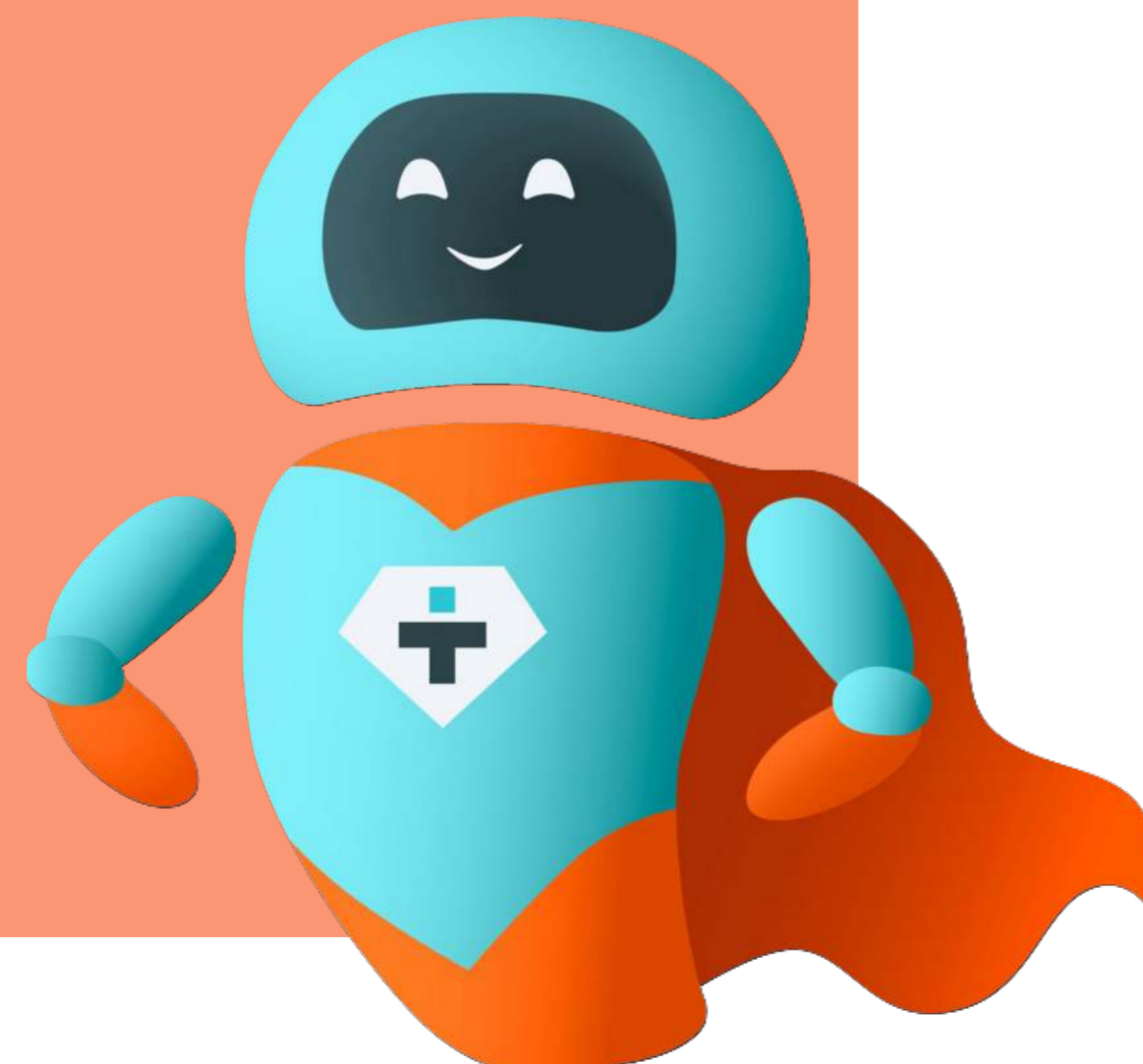
Мероприятия по продвижению интеллектуального волонтерства в компаниях-партнерах: выступления руководителя проекта во внутренних звонках, проведение вебинаров, подготовка рассылочных материалов, подготовка и публикация интервью с активными участниками волонтерского движения внутри компаний.

05

Усиление коммуникаций с НКО и волонтерами — поиск и подбор «идеального задания» на основе анкеты волонтера, предложение НКО заданий на основе предоставляемых ими данных.

### Результат

Показатели отклика на первое задание в течение месяца регистраций выросли с 50% до 80% среди волонтеров, показатели публикации первого задания НКО в течение месяца регистраций выросли с 55% до 85%.



## Популяризация интеллектуального волонтерства

В течение года в целях продвижения идеи интеллектуального волонтерства и платформы ProCharity были проведены коммуникационные кампании вокруг событий и информационных поводов проекта. За 2024 год в СМИ вышло более 100 публикаций о платформе, включая **Forbes**, **Сноб**, **Marie Claire**, **Psychologies**, **The Voice**, **Тинькофф Журнал**, **Такие Дела**, **TechInsider**, **РБК** и др.

## Поддержка благотворительного сообщества

В течение года при поддержке Фонда президентских грантов команда ProCharity провела 9 вебинаров для представителей НКО:

- PRO SMM — о том, как изменилась аудитория социальных сетей за последнее время и как повысить свою эффективность в новых медиа.
- PRO Юридические вопросы — о том, что важно знать об интеллектуальном и авторском праве сегодня.
- PRO Юридические вопросы 2 — о персональных данных и рекламе.
- PRO Мерч — про то, как мерч может помочь в продвижении, а также разбор успешных кейсов НКО.
- PRO Сообщества — о том, как создать сообщество доноров, сторонников, благополучателей, волонтеров и других важных для фонда людей.
- PRO Новогодние и фандрайзинговые акции — о том, какие механики помогают увеличить число постоянных доноров и привлечь корпоративных партнёров.
- «PRO event-фандрайзинг» — о том, как спланировать реалистичный бюджет, где взять средства на подготовку и как замотивировать гостей стать постоянными донорами.
- PRO Искусственный интеллект — помог разобраться с актуальными и рабочими инструментами ИИ и понять, как интегрировать нейросети в свою работу.
- PRO Благодарность — о том, как подвести итоги года и рассказать о них донорам, волонтерам, благополучателям и другим партнерам.

## 5 473 слушателя

посетило наши вебинары

Записи всех вебинаров доступны в открытой группе ProCharity во ВКонтакте: <https://vk.com/procharity>

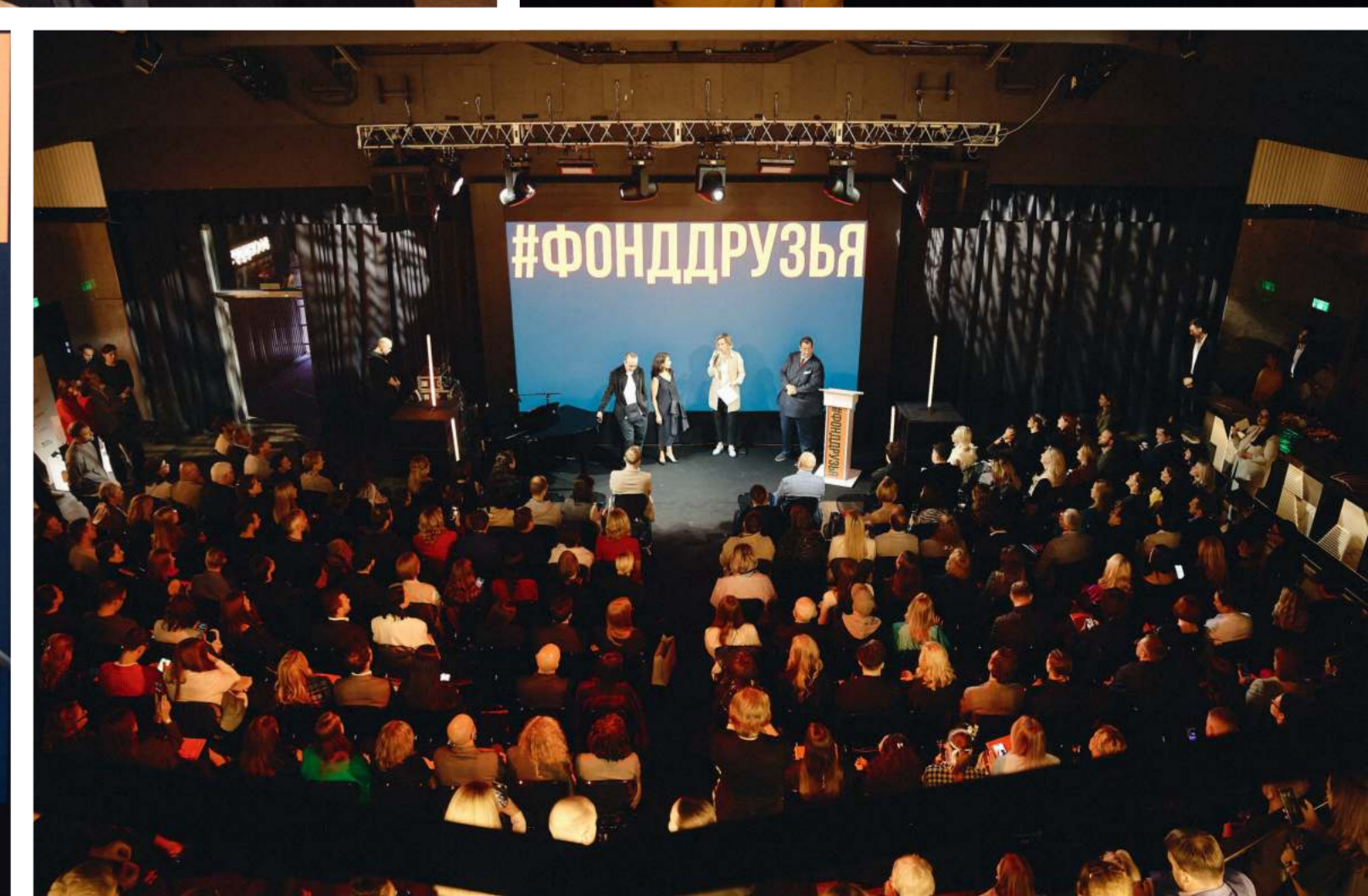
## PRO Премию

В сентябре прошла VI Ежегодная Премия интеллектуального волонтерства ProCharity. 16 номинаций, 24 партнера, бессменный ведущий и амбассадор проекта Иван Ургант – вот уже в шестой раз мы собрали супергероев ProCharity, которые помогают НКО своей экспертизой, в пространстве Omega Rooftop.

Награды и памятные призы традиционно присуждаются самым активным участникам платформы – волонтерам, фондам и партнерам ProCharity.



# #ФОНДДРУЗЬЯ



## В специальных номинациях Премии победителями стали:



### Специальный приз от Sber Private Banking

#### БФ «Найди семью»

получил за особый вклад в развитие института семьи через поддержку приемных родителей и детей-сирот

### «PRO Бесценный вклад»

#### Яндекс Практикум

собрал команду из 700+ студентов, которые помогли ProCharity в обновлении сайта и переезде на новую платформу

### «PRO Поддержка»

#### JSA Group

занимается техподдержкой нашей платформы pro bono с 2020 года

### «PRO Образование»

#### Нетология

является старейшим бонусным и образовательным партнером проекта

### «PRO Бонусы»

#### Додо Пицца

за год в качестве бонуса за выполненные задания подарили волонтерам более 600 пицц!

### «PRO Активный фонд»

#### Фонд поддержки взрослых людей с онкологией «Онкологика»

закрыл 469 заданий силами волонтеров ProCharity

### «PRO Активная компания»

#### СИБУР

поддержал идею развития интеллектуального волонтерства среди сотрудников еще в 2019 году. Все это время активность и профессионализм его волонтеров не снижается

### «PRO Дизайн»

#### Николай Казунин

дизайнер, выполнил 69 заданий с 2021 года

### «PRO Переводы»

#### Елена Дунаева

переводчик, активно волонтерила во время работы в СИБУРе, став третьим сотрудником компании, который получил премию ProCharity

### «PRO HR»

#### Юлия Аравина

дипломированный психолог, помогала НКО как в личном развитии сотрудников, так и в укреплении команды

### «PRO Многократность»

#### Иван Шаравин

директор Бюро проектных решений и анализа «Сибирь. Развитие», является бессменным лидером по заданиям в финансах и стратегическом консалтинге

### «PRO Фото и видео»

#### Евгения Димитриади

фотограф, побеждает уже второй год подряд

### «PRO Тексты»

#### Алиса Круль

копирайтер, часто появляется в топе самых активных волонтеров месяца уже не первый год

### «PRO Многогранность»

#### Саша Ван-Эккер

писатель, маркетолог и дипломированный юрист, отличился многогранностью своей экспертизы

### «PRO Маркетинг»

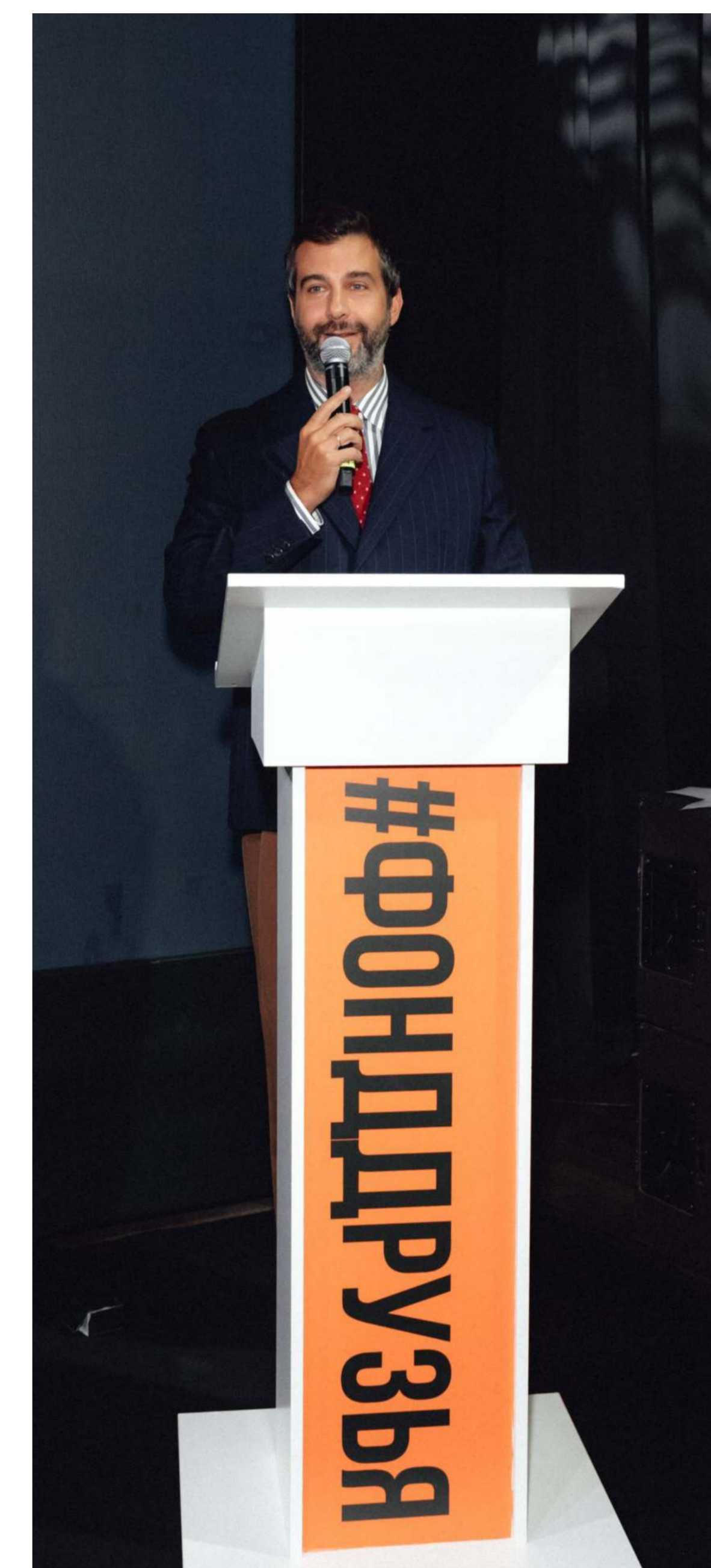
#### Лев Буланов

маркетолог, присоединился к платформе только весной 2023 года, но уже закрыл 145 заданий

### «PRO IT»

#### Константин Васильев

IT-специалист Константин Васильев помогал НКО в доработке сайтов более 40 раз



Вместе со статуэтками герои ProCharity получили подарки от партнеров:

косметические наборы Zielinski & Rozen, книги от издательства Masters, сертификаты школы танцев GallaDance, пространств Novikov Space и Pheromone, чекапы и личные формулы здоровья от health-tech компании Bioniq, годовой доступ к онлайн-библиотеке курсов от школы Bang Bang Education и сетевые курсы образовательного проекта ProductStar.

# PRO Партнёров

## образовательные партнёры

компании, которые вовлекают своих студентов в интеллектуальное волонтерство

Яндекс Практикум

 **нетология**

Skillbox

 **Bang Bang Education**

## корпоративные партнёры

компании, которые вовлекают своих сотрудников в интеллектуальное волонтерство

 **Avito**

 **Bang Bang Education**

**BIOSCAD**  
Biotechnology Company

Skillbox


 **нетология**

**СИБУР**

и другие

## бонусные партнёры

компании, которые предоставляют активным волонтерам бонусы за выполненные задания

  
**синхронизация**

 **Bang Bang Education**

 **ДОДО ПИЦЦА**

 **нетология**

 **FLOWWOW**

**КАРО**  
СЕТЬ КИНОТЕАТРОВ

и другие

# Отзывы о ProCharity



**Николай Романов,**

руководил отделом юридической поддержки СИБУРа — корпоративного партнера платформы ProCharity

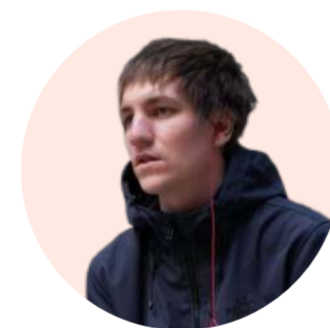
«Наш пример с СИБУРом доказал, что даже 3 человека могут запустить импульс помощи в крупной компании. Вначале в платформе ProCharity присоединилось лишь трое моих коллег, а сегодня фондам помогает уже 50 человек! В 2024 году волонтеры СИБУРа выполнили 297 заданий и помогли 74 НКО. Чтобы начать такой проект в крупном бизнесе, нужно наладить процесс работы, и я взял это на себя. И это того стоило — ведь если час специалиста стоит 10 тыс. рублей, а выполнение задания занимает около 3 часов, то 300 задач эквивалентны 9 млн рублей!»



**Алиса Круль,**

копирайтер и SMM-менеджер

«Я бы советовала заниматься интеллектуальным волонтерством всем, кто хочет совершенствовать свои навыки и учиться новому. На ProCharity вы можете применить свои знания на практике, познакомиться с воодушевляющими людьми, разнообразить портфолио, а главное — своим умом помочь тем, кому это необходимо».



**Саша Ван-Эккер,**

маркетолог

«Я выполняю самые разные задания для фондов и не останавливаюсь на одной сфере — юридические консультации, иллюстрирование книги, помощь с соцсетями, фотосессии и создание видео, проведение мастер-классов. У меня много фундаментальных увлечений, и ProCharity дает возможность развиваться в каждом из них».



**Екатерина Горшкова,**

юрист

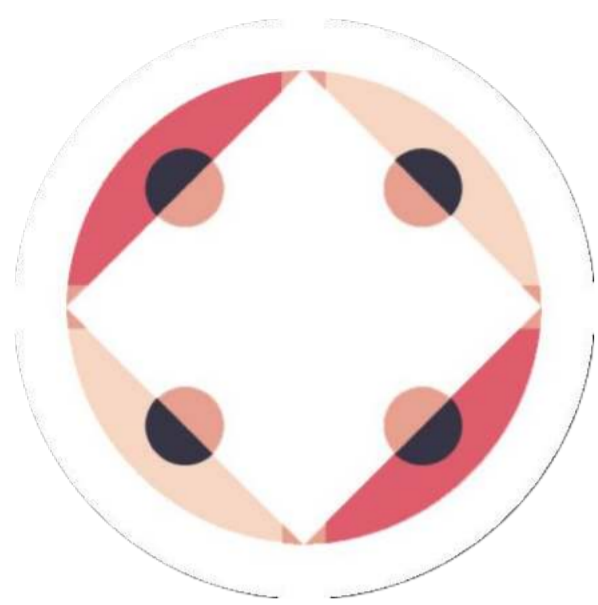
«Я взяла свое первое задание на ProCharity в 2020 году, и на сегодняшний день в моей копилке уже 94 выполненных задания. Я люблю творить, поэтому в основном я беру видеомонтаж, инфографику и обработку фотографий. Я выручаю фонды, а фонды выручают меня. Выполняя задания, я узнаю много нового, знакомлюсь с интересными людьми, с некоторыми из них мы даже стали друзьями!»



**Эльза Ожегова,**

product-менеджер

«Для меня помощь другим — важная часть жизни, которая добавляет в нее больше смысла. Не буду лукавить и скажу, что помогаю, потому что это позволяет мне чувствовать себя лучше. Мне приносит радость возможность позитивно влиять на жизни других людей самыми разными способами, и один из них — интеллектуальное волонтерство на ProCharity».



## Центр знаний и исследований

В 2024 году мы запустили новую программу фонда «Друзья» — Центр знаний и исследований. В рамках этой программы мы проводим профильные исследования в области социальных изменений, чтобы сформировать более полный контекст и выработать оптимальные инфраструктурные решения для развития благотворительности в России.

На данный момент на сайте фонда размещено четыре исследования, которые команда провела за время работы фонда, — с ними можно ознакомиться в специальном разделе на [сайте](#).

## Беседа PRO Благотворительность

В мае 2025 года фонд «Друзья» при поддержке Sber Private Banking провел стратегическую сессию «Беседа PRO Благотворительность».

В ней приняли участие лидеры НКО и бизнеса, филантропы, а также представители медиа, культуры и государственных структур. Участники сессии обсудили изменения в российской благотворительности, вклад различных стейкхолдеров, текущие вызовы и потенциальные ответы на них, а также нарисовали картину будущего индустрии на следующие 10 лет.

По итогам встречи был сформирован [аналитический отчет](#).



# Мероприятия фонда

## Беседа PRO Благотворительность в СберУниверситете

Два дня стратегической сессии и открытого диалога, более 90 участников, среди которых лидеры НКО и бизнеса, филантропы, представители медиа, культуры и государственных структур — 25 и 26 мая на площадке СберУниверситета прошла встреча, итоги которой определили основные тренды и векторы развития благотворительности в России на 10 лет вперед.

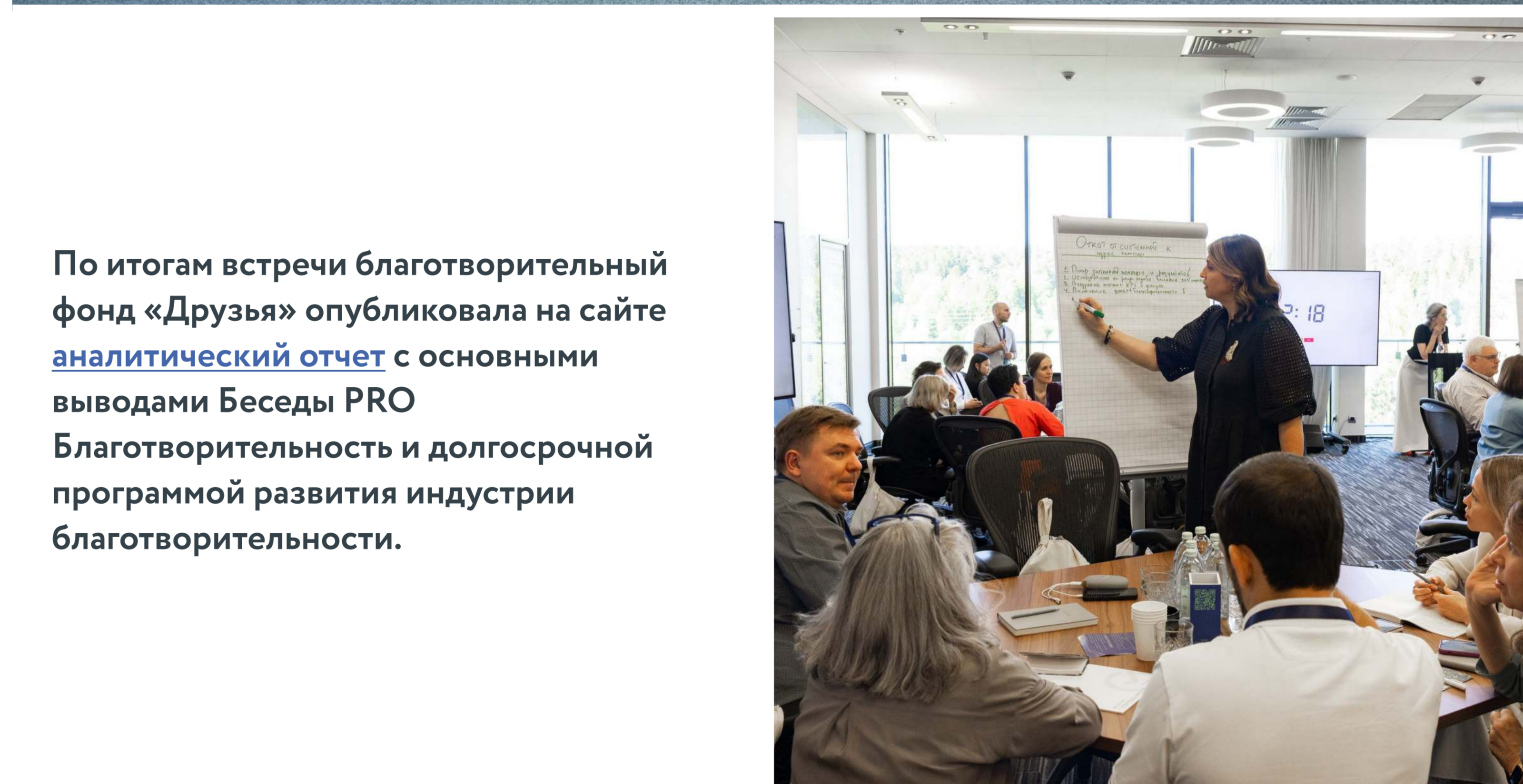
Беседа состоялась при поддержке Sber Private Banking, стратегического партнера фонда «Друзья».

В ходе дискуссий было выявлено еще более 100 барьеров, с которыми индустрия благотворительности сталкивается сегодня, среди которых:

- недоверие стейкхолдеров друг к другу;
- высокая конкуренция за ресурсы;
- отсутствие синергии внутри индустрии;
- отсутствие IT-инфраструктуры;
- дефицит профессиональных кадров;
- сложности в формировании долгосрочной стратегии;
- отсутствие долгосрочных KPI и критериев оценки эффективности работы фондов;
- отсутствие в обществе культуры системной благотворительности как таковой.

На следующем этапе участники встречи собрали предложения и конкретные шаги по преодолению этих барьеров и представили картину будущего, которое ждет индустрию через 10 лет. В своем видении стейкхолдеры сошлись в следующем:

- произойдет укрупнение НКО и объединение их в ассоциации;
- усилится роль эндаументов (фондов целевого капитала);
- бизнес будет встраивать в свою структуру функционал НКО для решения социальных проблем;
- произойдет активизация местных сообществ;
- исследовательская функция станет основополагающей для НКО;
- общество сфокусируется на помощи пожилым людям, работе с тотальным одиночеством и болезнями, связанными со старшим возрастом, так как эта категория населения станет подавляющей;
- искусственный интеллект оптимизирует взаимодействие между всеми стейкхолдерами и улучшит качество оказания социальных услуг, возрастет опора на цифровые сервисы и высокотехнологичные помогающие устройства.



По итогам встречи благотворительный фонд «Друзья» опубликовала на сайте [аналитический отчет](#) с основными выводами Беседы PRO Благотворительность и долгосрочной программой развития индустрии благотворительности.

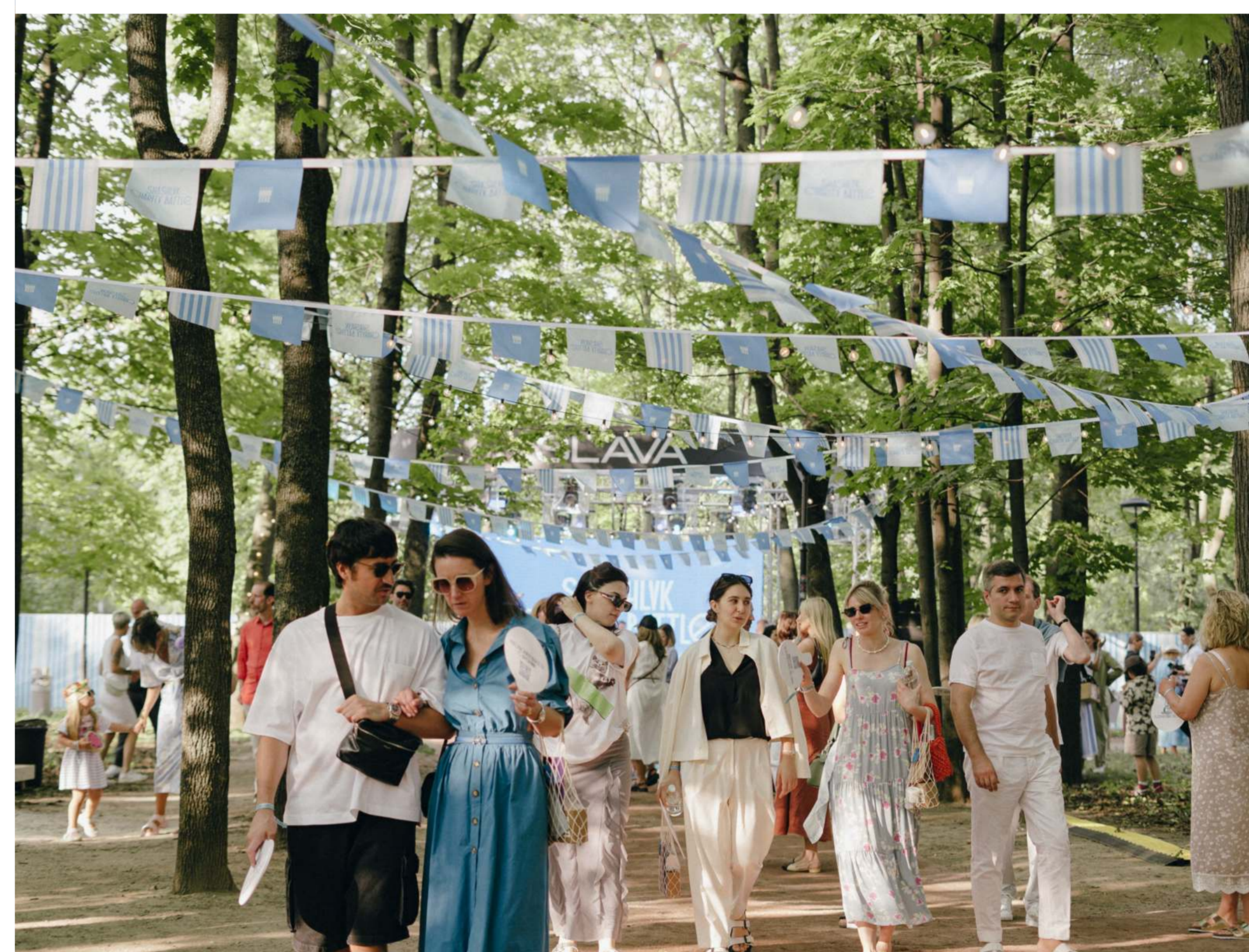


## Shashlyk Charity Battle в парке Динамо

30 июня мы провели летний фестиваль, воплотив на территории парка при музее «Динамо» эстетику загородного клуба с лаунж-зонами, детским городком и кинотеатром, мини-гольфом и хоббихорсингом, турниром по настольному теннису, шоу мыльных пузырей и цирковыми импровизациями, скетчингом, летней библиотекой, творческими лабораториями, пленэром и звуковой медитацией, музыкой, танцами и, конечно, шашлыками.

Событие прошло при поддержке Sber Private Banking, городского квартала [SLAVA](#) от [MR Group](#), центра красоты и здоровья [Gardenia](#), бренда бытовой техники [VÄRD](#) и киностудии «Союзмультфильм».

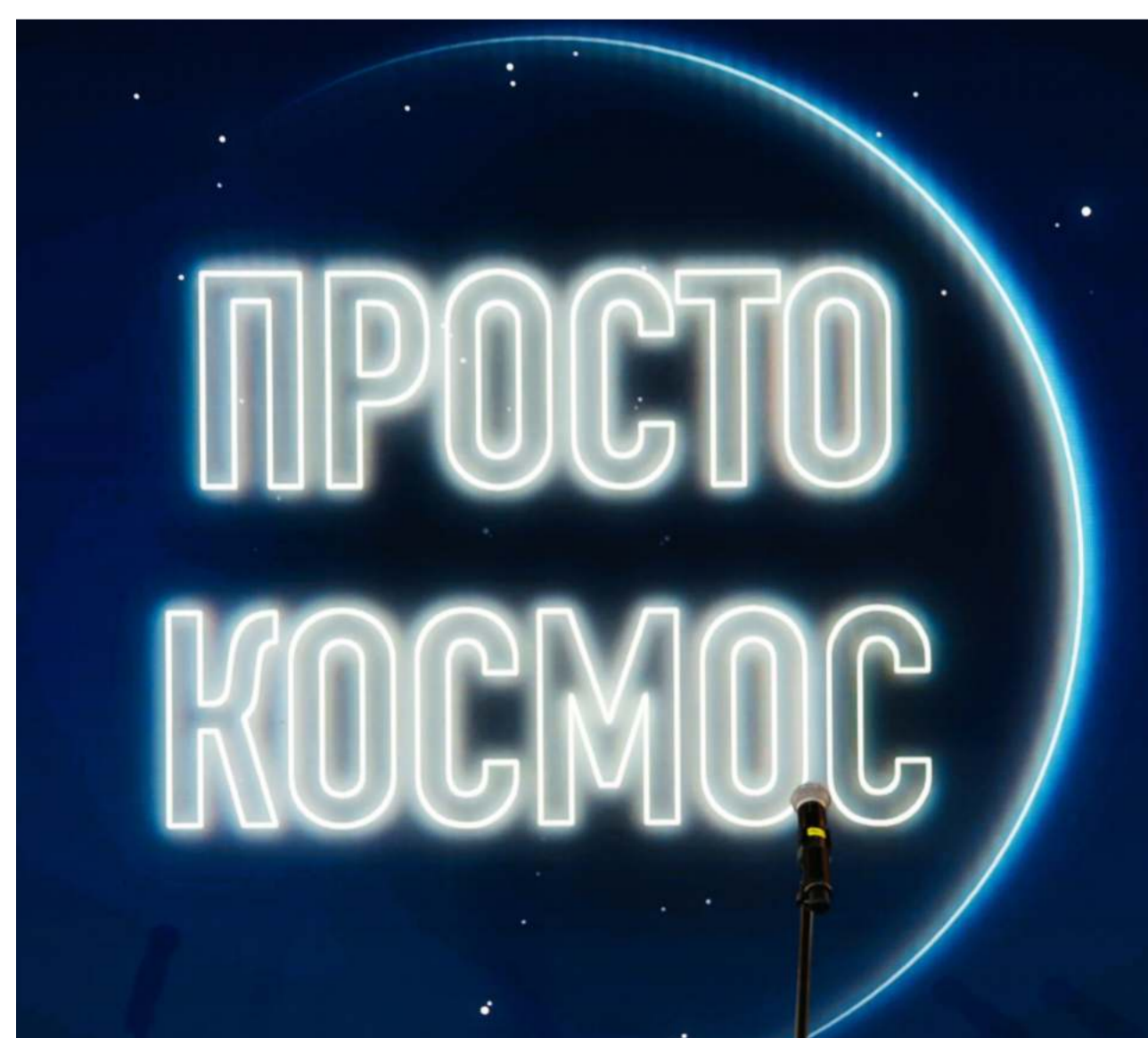
**По итогам благотворительного пикника было собрано более 17,5 миллионов рублей, которые направлены на развитие программ фонда «Друзья».**



## Новогодняя ёлка фонда в отеле The Carlton Moscow

Фонд «Друзья» и The Carlton, Moscow продолжили традицию и открыли праздничный сезон большой новогодней елкой. Гостей мероприятия ожидал космический цирк, планетарий, с-нежные мимы, развлекательные и познавательные мастер-классы для детей, межгалактические распева экспериментальной фолк-группы Hodila Izba, «Угадай мелодию» с Jukebox Trio, неземной голос Анастасии Садковской, аукцион лотов-впечатлений и музыкальный хедлайнер вечера группа Uma2rman.

Благодаря участию партнеров и гостей благотворительная ёлка фонда собрала 39 500 000 рублей. Партнерами мероприятия выступили Sber Private Banking, Amediateka, Союзмультфильм, Cosmotheca, сеть клиник инновационной косметологии GEN87, Valmont, GetJet, Grondard, Усачевский рынок, A-House, edis, Ribambelle, Letovo Junior, Novikov Space Art, Кидзания, сеть кофеен «Аленка» и Кенгуру.



## Делимся опытом



Иницилируем проекты, которые поддерживают и развивают благотворительное сообщество

Рассказываем о социальных проблемах в СМИ



Участвуем в профильных мероприятиях

**Верификация НКО — одно из фокусных направлений деятельности «Друзей».**

Все началось с запуска платформы интеллектуального волонтерства ProCharity — мы должны были гарантировать волонтерам, что НКО, которым они помогают, проверены. Нароботав прозрачную систему, в 2020 году мы стали партнером проекта Яндекс «Помощь рядом» в части валидации фондов. Теперь мы помогаем СКОЛКОВО, оценивая кандидатов на обучение.

## Партнерские проекты

### Друзья x SKOLKOVO

Фонд «Друзья» уже год выступает экспертным партнером инициативы [«SKOLKOVO. Pro bono»](#), в рамках которой лидерам благотворительной индустрии на конкурсной основе предоставляются места для бесплатного обучения на более чем 20 программах. Таким образом в одной аудитории с предпринимателями встречаются люди из НКО, и это обогащает образовательный путь каждого участника процесса.

Команда фонда «Друзья» занимается верификацией НКО, представители которых подают заявки на обучение. По итогам нашей совместной работы со SKOLKOVO с момента запуска инициативы в июне прошлого года мы обработали более 300 заявок, и 53 лидера социальных изменений уже зачислены на образовательные программы SKOLKOVO. Среди них есть выпускники Московской школы профессиональной филантропии: Дарья Алексеева и Наталья Кудряшова из фонда «Второе Дыхание»; Ирина Зыкина из «Дедморозим»; Александра Кумпан – АНО «Фудшеринг»; Александра Щеткина из фонда «Альцрус», а также Татьяна Северюхина из Банка еды «Русь».

### Друзья x Сноб

Уже два года фонд «Друзья» является экспертным партнером премии медиапроекта «Сноб» «Сделано в России» в номинации «Общество», принимая участие в отборе социальных программ, инициатив и благотворительных фондов, которые были созданы или получили развитие за последнее время.

В 2024 году премия состоялась в 13-й раз, и особенно ценно, что победителем стал проект выпускницы Московской школы профессиональной филантропии Евгении Исаевой «Гумсклад»



## Важные публикации о работе «Друзей»

За год нами было инициировано более **200 публикаций** в СМИ — предлагаем ознакомиться с некоторыми из них. Благодарим наших партнеров и их редакции за возможность рассказывать о социальных проблемах и способствовать их решению через информирование и просвещение.

**TechInsider** TechInsider  
[Благотворительность в цифровую эпоху: как диджитал-инструменты помогают российским фондам делать добро](#)

**Forbes** Forbes  
[Исследование: кому хотят помогать крупные филантропы и сколько они жертвуют в фонды](#)

**Forbes** Forbes  
[Как женщины руководят НКО и решают социальные проблемы](#)

**Т — Ж** Тинькофф Журнал  
[Три истории корпоративных волонтеров: почему ими становятся и чем это полезно бизнесу](#)

**marie claire** Marie Claire  
[О VI Ежегодной премии интеллектуального волонтерства ProCharity](#)

**Эноб.**

Сноб

[Фонд «Друзья» о будущем благотворительности в России](#)

**РБК**

РБК

[Из бизнеса в благотворительность: как сменить карьеру и преуспеть](#)

**Forbes Club**

Forbes Club

[Смена поколений, новые технологии и смыслы: как индустрия роскоши противостоит вызовам](#)

**Life**

РБК Life

[Как прошел фестиваль Shashlyk Charity Battle в Москве](#)



Открытые НКО

[Как вывести проект на новый уровень: лайфхаки от социальных предпринимателей и НКО](#)



АСИ

[Социально выгодная работа, или Три истории сотрудничества НКО и бизнеса](#)

# Конференции

Сотрудники фонда «Друзья» регулярно принимают участие в качестве спикеров и модераторов ключевых профильных конференций и мероприятий для сообщества. Мы считаем важным делиться своей экспертизой и обмениваться опытом с коллегами из бизнеса и благотворительной индустрии.



## ПМЭФ'24

Сессия «Жить и воспитываться в семье: практики профилактики сиротства. Опыт бизнеса и благотворителей»

## FWD. Woman Summit

Сессия «Женское лицо благотворительности: как руководительницы НКО меняют мир»



## Конференция «Коммерсантъ»

Сессия «ESG и социальные инициативы компаний»



## Forbes Congress

Форум благотворителей и меценатов Сессия «Мы на автопилоте или на ручном управлении?»

## Международная выставка-форум «Россия»

Сессия «Импульс для развития. Социальное предпринимательство — прибыль с пользой»



# Финансовый отчёт

32 767 107 ₺

остаток денежных  
средств на 01.01.2024

113 285 634 ₺

поступления

49 939 594 ₺

остаток денежных  
средств на 31.12.2024

96 113 146 ₺

расходы\*

\* Расходы представлены по всем направлениям деятельности фонда, включая коммерческую деятельность

<b>Поступления</b>	<b>113 285 634 ₺</b>
Поступления на уставную деятельность	64 165 524 ₺
Коммерческие поступления	42 386 853 ₺
Поступления гранта	6 652 773 ₺
Прочие поступления	80 484 ₺
<b>Расходы</b>	<b>96 113 146 ₺</b>
<b>Московская школа профессиональной филантропии</b>	<b>39 110 821 ₺</b>
Оплата труда и социальные отчисления	20 531 394 ₺
Услуги по организации учебного процесса (Курс для лидеров НКО)	5 646 494 ₺
Услуги по организации учебного процесса (Курс для менеджеров НКО)	4 557 385 ₺
Стажировка	3 698 606 ₺
Оплата услуг привлеченных специалистов	3 269 149 ₺
Мероприятия для выпускников	951 466 ₺
Прочие расходы	456 327 ₺
<b>Проект «ProCharity»</b>	<b>19 056 778 ₺</b>
Оплата труда и социальные отчисления	13 050 877 ₺
IT инфраструктура/сопровождение платформы	1 964 932 ₺
Мероприятия	1 960 763 ₺
Оплата услуг привлеченных специалистов	1 053 885 ₺
POSM / расходные материалы	693 000 ₺
Дизайн	333 321 ₺
<b>Фандрайзинговые и другие мероприятия</b>	<b>25 593 228 ₺</b>
<b>Административно-хозяйственные расходы</b>	<b>8 887 417 ₺</b>
Бухгалтерские, юридические и аналогичные услуги	3 024 830 ₺
Аренда офиса и других помещений	1 763 336 ₺
Оплата труда и социальные отчисления	1 106 523 ₺
Налоги на доходы от коммерческой деятельности	1 027 767 ₺
Расходы на содержание офиса	754 080 ₺
Банковское обслуживание	521 380 ₺
Оплата услуг привлеченных специалистов	416 695 ₺
Командировочные и аналогичные расходы	272 807 ₺
<b>Прочая уставная деятельность</b>	<b>3 464 902 ₺</b>
Возврат средств	1 367 022 ₺
Пожертвования на реализацию проектов	1 100 000 ₺
Исследования	700 000 ₺
Услуги по фандрайзингу	297 880 ₺

# Спасибо партнёрам



edis

СИБУР

MAX  
CAPITAL

AMEDIATEKA

bionIQ

Альфа Банк

HUTTON

ОНЕГИН  
ST. PETERSBURG  
1831

GETJET

NOVIKOV SPACE

simple  
group

Яндекс

VÄRD

СОЮЗ  
МУЛЬТ  
ФИЛЬМ

SKOLKOVO  
Moscow School  
of Management

HUTTON

A-HOUSE

A1 Коллегия  
адвокатов

Яндекс Практикум



с 1934 г  
УСАЧЕВСКИЙ РЫНОК  
\* В ХАМОВНИКАХ \*

ALIANTA  
GROUP

Skillbox

UNIVERSAL  
UNIVERSITY

THE CARLTON  
MOSCOW

PHIL IN

нетология

Яков  
и Партнёры

marie claire

ЭНОБ.  
КЛУБ

MR GROUP

X5 Group

INDEPENDENT  
MEDIA

PSYCHOLOGIES